

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
DAFTAR ISI	ii
KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA JEPARA NOMOR 074/SK/UNISNU/V/2016 TENTANG RENCANA INDUK PENELITIAN UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA JEPARA TAHUN 2016-2020	
LAMPIRAN KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA JEPARA NOMOR 074/SK/UNISNU/V/2016 TENTANG RENCANA INDUK PENELITIAN UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA JEPARA TAHUN 2016- 2020	
BAB I PENDAHULUAN.....	1
BAB II DASAR PENGEMBANGAN PENELITIAN	4
2.1. Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran UNISNU	4
2.1.1. Visi Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara	4
2.1.2. Misi Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara	4
2.1.3. Tujuan Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara	4
2.1.4. Sasaran Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara	5
2.2. Perkembangan dan Capaian Penelitian	6
2.3. Peran Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat.....	9
2.4. Sumber Daya Penelitian.....	11
2.4.1. Sumber Daya Manusia.....	11
2.4.2. Ketersediaan Sarana dan Prasarana	12
2.5. Pengembangan Kinerja Penelitian	13
2.6. Analisis SWOT Penelitian UNISNU jepara.....	16
BAB III GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN UNISNU JEPARA	18
3.1. Tujuan dan Sasaran	18
3.2. Strategi dan Kebijakan LPPM.....	19
BAB IV PROGRAM STRATEGIS.....	21
4.1. Bidang dan Topik Penelitian Unggulan	21
4.2. Indikator Kinerja Utama Penelitian.....	80
BAB V PELAKSANAAN RIP UNIT KERJA.....	81
5.1. Pelaksanaan Rencana Induk Penelitian	81
5.2. Estimasi dan Sumber Anggaran Penelitian	82
BAB VI PENUTUP	83

LAMPIRAN
KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS
ISLAM NAHDLATUL ULAMA JEPARA
NOMOR 074/SK/UNISNU/V/2016
TENTANG
RENCANA INDUK PENELITIAN
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL
ULAMA JEPARA TAHUN 2016-2020

**RENCANA INDUK PENELITIAN
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA JEPARA
TAHUN 2016-2020**

BAB I

PENDAHULUAN

Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara merupakan penggabungan dari beberapa institusi pendidikan tinggi yang sudah ada di bawah Yayasan Pendidikan Tinggi Nahdlatul Ulama (YAPTINU), beberapa institusi tersebut adalah Institut Islam Nahdlatul Ulama (INISNU), Sekolah tinggi Ilmu Ekonomi Nahdlatul Ulama (STIENU) dan Sekolah Tinggi Teknik Desain Nahdlatul Ulama (STTDNU). Berdasarkan SK. Mendikbud No.725/E1.3/HK/2013 dan SK. Ditjen Pend. Islam Kemenag No. 2744 Tahun 2013 Ketiga lembaga tersebut berubah bentuk menjadi Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara.

Penelitian merupakan salah satu darma yang menjadi prioritas penting untuk dilaksanakan dalam Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) sebagaimana tercantum dalam visi universitas, yaitu “ Menjadi Universitas Islam Terdepan dalam Melahirkan Sumber Daya Manusia Unggul yang Berilmu, Cendekia, Berakhlakul Karimah Berlandaskan Nilai-Nilai Ahlus Sunnah Wal Jamaah Dalam Pengembangan Iptek dan Seni Budaya” dan tercantum secara jelas dalam misi universitas terutama misi pertama yaitu “ Mengembangkan Sumber Daya Akademik Universitas Untuk Meningkatkan Kualitas Pembelajaran, Penelitian dan Pengembangan Masyarakat yang Efektif dan Efisien”. Demikian pula dalam Renstra Universitas periode 2014-2019 dalam tujuan khusus ketiga universitas adalah untuk “Menjadi Pusat Penelitian Berbasis IPTEKS yang Unggul (Research Excellence)”

Dalam rangka mencapai tujuan khusus universitas dan dalam skala yang lebih luas untuk memenuhi misi dan visi universitas dalam bidang penelitian, maka UNISNU Jepara menyusun bidang dan topik penelitian unggulan sebagai arahan untuk menjadikan kegiatan penelitian memiliki fokus sehingga lebih efektif. Dan secara lebih rinci road map penelitian dalam periode 5 tahun yang akan datang UNISNU dituangkan dalam Rencana Induk Penelitian (RIP) UNISNU Jepara.

RIP UNISNU Jepara merupakan pedoman dan arahan bagi kegiatan penelitian yang telah digariskan oleh UNISNU untuk mencapai tujuan, misi dan visi UNISNU dalam bidang penelitian. Terdapat beberapa aspek yang digunakan dalam penyusunan RIP UNISNU, yaitu visi dan misi UNISNU Jepara, riwayat perkembangan dan capaian penelitian, peran LPPM UNISNU dan lembaga penunjang penelitian lain, potensi yang dimiliki dalam bidang penelitian dan pengembangan kapasitas penelitian.

RIP UNISNU memiliki orientasi agar dapat mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi yang selaras dengan nilai-nilai Ahlulsunah wal Jamaah. Untuk mewujudkan hal tersebut ada enam bidang penelitian unggulan yang akan secara intensif dilaksanakan, yaitu :

1. Dakwah humanis dan komunikatif
2. Pribumisasi hukum Islam dan kearifan ahlussunnah waljamaah
3. Pengembangan pendidikan berkarakter menuju abad 21
4. Pengembangan ekonomi dan bisnis masyarakat
5. Sains dan teknologi berkelanjutan.
6. Manajemen pendidikan Islam

RIP UNISNU disusun berdasarkan pendekatan *bottom up* dan *top down* agar mendapatkan hasil yang baik. Secara *bottom up* RIP tersebut disusun berdasarkan hal-hal sebagai berikut :

1. Karya-karya ilmiah yang dilakukan oleh dosen
2. Kompetensi dari dosen UNISNU Jepara

3. Hasil beberapa lokakarya perumusan riset unggulan UNISNU Jepara yang dihadiri oleh segenap *stakeholder* yang terkait dalam bidang penelitian.

Secara *top down* RIP UNISNU akan diselaraskan dengan beberapa peraturan terkait penelitian, yaitu :

1. Statuta UNISNU
2. Rencana Strategis UNISNU Jepara 2014-2019
3. SK Rektor nomor 252/SK/UNISNU/IV/2015 tentang bicang dan topik unggulan penelitian UNISNU Jepara 2014-2019

BAB II

DASAR PENGEMBANGAN PENELITIAN

2.1. Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran UNISNU

2.1.1. Visi Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara

Menjadi Universitas Islam Terdepan dalam Melahirkan Sumber Daya Manusia Unggul yang Berilmu, Cendekia, Berakhlakul Karimah, Berlandaskan Nilai-Nilai Ahlussunnah Wal Jama'ah dalam Pengembangan Iptek dan Seni Budaya.

2.1.2. Misi Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara

Misi Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara sebagai berikut:

1. Mengembangkan sumber daya akademik universitas untuk meningkatkan kualitas pembelajaran, penelitian, dan pengembangan masyarakat yang efektif dan efisien;
2. Mengembangkan sistem manajemen yang bermutu, sehat, harmonis, yang berbasis pada nilai-nilai Islam Ahlussunnah wal jama'ah;
3. Memperluas jaringan kerjasama secara kontinyu dan selektif untuk mempercepat dan menjaga serta menjamin pencapaian tujuan universitas.

2.1.3. Tujuan Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara

Tujuan Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara tertuang dalam STATUTA UNISNU Jepara diarahkan untuk:

1. Meningkatkan kualitas sumber daya manusia;
2. Meningkatkan dan mengembangkan pendidikan tinggi menurut bidang ilmu/prodi masing-masing;
3. Meningkatkan penelitian untuk pengembangan ilmu menurut bidang ilmu/prodi masing-masing.
4. Meningkatkan kegiatan pengabdian kepada masyarakat;
5. Meningkatkan pembinaan sivitas akademika dan hubungannya dengan lingkungan sesuai dengan ajaran *Ahlussunnah wal Jama'ah*;
6. Meningkatkan tata kelola dan penjaminan mutu serta pelayanan administrasi yang berbasis IT;

7. Meningkatkan kerjasama dengan perguruan tinggi dan/ atau lembaga-lembaga lain, dalam dan luar negeri;
8. Meningkatkan sistem pengendalian dan pengawasan internal secara terintegratif;
9. Meningkatkan, pengadaan, pengelolaan sarana dan prasarana;
10. Meningkatkan keunggulan kompetitif UNISNU Jepara.

Dari sepuluh tujuan di atas dapat dikelompokkan menjadi 3 (tiga) tujuan pokok yang akan diwujudkan oleh UNISNU Jepara yaitu:

1. Membangun *university branding* melalui *global networking for global partnership* sesuai dengan ajaran *Ahlussunnah wal jama'ah*.
2. Menjadi pusat penyelenggaraan akademik yang unggul (*academic excellence*) berstandar nasional dan internasional;
3. Menjadi pusat penelitian berbasis IPTEKS yang unggul (*research excellence*).

2.1.4. Sasaran Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara

Untuk mencapai tujuan yang dirumuskan di atas, ditetapkan sasaran pengembangan Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara dalam 5 (lima) tahun ke depan sebagai berikut:

1. Terwujudnya pengakuan atas pengalaman dan termanfaatkannya temuan-temuan inovatif dan kreatif dalam disiplin ilmu pengetahuan dan teknologi di masyarakat;
2. Terwujudnya kualitas pengabdian kepada masyarakat secara melembaga yang berbasis inovasi dan hasil-hasil penelitian;
3. Terbentuknya citra institusi yang menunjukkan kepeloporan dan keunggulan;
4. Terwujudnya kerjasama antar dunia pendidikan, pelaku usaha, dan pemerintah dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.
5. Terwujudnya sistem layanan akademik yang sesuai dengan standar mutu layanan;
6. Peningkatan kemampuan *soft skill* mahasiswa dalam PBM;
7. Terwujudnya perpustakaan sebagai sumber belajar yang mendukung peningkatan mutu akademik, penelitian, dan pengabdian;
8. Terselenggaranya penjaminan mutu yang didukung oleh seluruh sivitas akademika;

9. Peningkatan mutu sumber daya manusia yang unggul
10. Peningkatan mutu sarana dan prasarana yang mendukung peningkatan mutu akademik;
11. Tercapainya peningkatan pengelolaan Sumber Daya
12. Terselenggaranya pendidikan yang terjangkau oleh berbagai lapisan masyarakat;
13. Tersusunnya masterplan perencanaan dan pengembangan integrated campus melalui kebijakan integratif, resources sharing;
14. Tercapainya peningkatan pengelolaan keuangan yang baik;
15. Terwujudnya lingkungan kerja yang humanis dan produktif;
16. Pengembangan UNISNU *Integrated Management System*;
17. Penguatan dan pengembangan pusat-pusat kajian riset sesuai tuntutan perkembangan IPTEKS;
18. Terciptanya budaya akademik dan penelitian bermutu pada seluruh sivitas akademika;
19. Peningkatan jumlah penelitian yang memberikan hasil yang dapat diaplikasikan ke masyarakat.

2.2. Perkembangan dan Capaian Penelitian

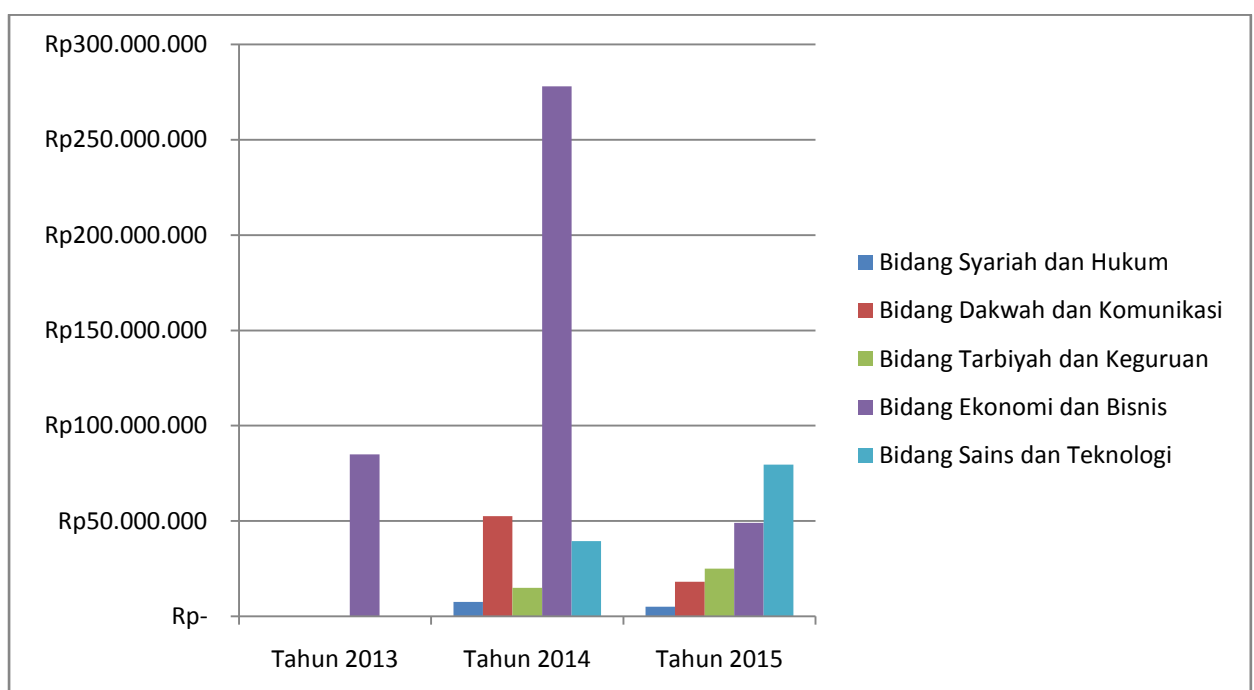
UNISNU Jepara terus berupaya meningkatkan kegiatan penelitian baik secara kuantitas maupun secara kualitas. Penelitian yang dilakukan diharapkan memberikan manfaat yang besar bagi perkembangan ilmu pengetahuan maupun bagi pemecahan permasalahan yang dihadapi masyarakat bangsa dan negara, oleh karena itu maka penelitian tersebut harus dipublikasikan agar memiliki dampak ilmiah yang besar. Tabel 2.1 di bawah ini memberikan gambaran mengenai perkembangan jumlah publikasi ilmiah yang dilakukan oleh segenap dosen UNISNU Jepara. Terlihat pada tabel tersebut perkembangan yang cukup baik dalam hal publikasi ilmiah secara kuantitas dari jumlah publikasi yang meningkat cukup pesat terutama antara tahun 2014 dan 2013, maupun secara kualitas dengan publikasi dalam jurnal terakreditasi seperti yang terjadi pada tahun 2015.

Tabel 2.1 Karya Ilmiah Unisnu Jepara

No.	Jenis		2013	2014	2015
1	Artikel Jurnal	Jurnal nasional ber-ISSN intenal	9	35	29
		Jurnal nasional ber-ISSN Eksternal	1	9	9
		Jurnal terakreditasi	-	-	1
2	Artikel Seminar		2	13	23
3	Buku		-	-	5
Total			12	57	65

Penelitian yang dilakukan di UNISNU Jepara didasarkan pada keunggulan pada bidang-bidang yang kompetensinya dimiliki oleh dosen-dosen peneliti UNISNU Jepara. Bidang-bidang tersebut secara alamiah tercermin dalam fakultas-fakultas yang dimiliki oleh UNISNU Jepara. Bidang-bidang yang dikembangkan tersebut adalah bidang syariah dan hukum, bidang dakwah dan komunikasi, bidang tarbiyah dan keguruan, bidang ekonomi dan bisnis serta bidang sains dan teknologi. Penelitian pada bidang-bidang tersebut dikembangkan dengan pendanaan penelitian pada tahun 2013 secara total sebesar Rp 85.000.000,00, kemudian pada tahun 2014 terjadi peningkatan secara drastic menjadi sebesar Rp 392.500.000,00 dan pada tahun 2015 sebesar Rp176.700.000,00.. Secara lebih terperinci alokasi pendanaan penelitian per bidang dapat dilihat pada gambar 2.1. di bawah ini.

**Gambar 2.1.
Kompetensi oleh dosen – dosen peneliti
Unisnu Jepara**



Penelitian di UNISNU Jepara dilakukan dengan pendanaan yang berasal dari berbagai sumber. Pendanaan secara internal dilakukan melalui program penelitian reguler UNISNU, sumber pendanaan lain yang sangat penting adalah hibah penelitian dari Direktorat jenderal Pendidikan Tinggi (DIKTI), Selain itu adalah pendanaan yang berasal dari hibah Dinas pendidikan dan Kebudayaan Propinsi Jawa Tengah dan Direktorat Pendidikan Tinggi Islam (DIKTIS) serta sumber-sumber pendanaan yang lain. Terdapat peningkatan pesat jumlah penelitian yang didanai oleh masing-masing sumber tersebut dari tahun 2013 ke tahun 2014, sedangkan pada tahun 2015 terjadi peningkatan jumlah penelitian yang didanai internal dan Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Jawa Tengah. Perkembangan jumlah penelitian per fakultas menurut sumber pendanaan dapat dilihat pada tabel 2.2. di bawah ini.

Tabel 2.2. Data Penelitian Unisnu

No.	Sumber Dana	Fakultas	2013	2014	2015	dana 2013	dana 2014	dana 2015
1	Internal Unisnu	Fakultas Syariah dan Hukum	-	3	2	0	7.500.000	5.000.000
		Fakultas Dakwah dan Komunikasi	-	1	2	0	2.500.000	5.000.000
		Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	-	6	10	0	15.000.000	25.000.000
		Fakultas Ekonomi dan Bisnis	-	9	13	0	22.500.000	32.500.000
		Fakultas Sains dan Teknologi	-	5	11	0	12.500.000	27.500.000
		Jumlah	0	24	38	0	60.000.000	95.000.000
2	Ditlitabmas Dikti	Fakultas Syariah dan Hukum	-	-	-	0	0	0
		Fakultas Dakwah dan Komunikasi	-	-	-	0	0	0
		Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	-	-	-	0	0	0
		Fakultas Ekonomi dan Bisnis	2	15	1	85.000.000	250.500.000	14.000.000
		Fakultas Sains dan Teknologi	-	2	4	0	27.000.000	52.000.000
		Jumlah	2	17	5	85.000.000	277.500.000	66.000.000
3	Diknas	Fakultas Syariah dan Hukum	-	-	-	0	0	0
		Fakultas Dakwah dan Komunikasi	-	-	-	0	0	0
		Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	-	-	-	0	0	0
		Fakultas Ekonomi dan Bisnis	-	-	-	0	0	0
		Fakultas Sains dan Teknologi	-	-	-	0	0	0
		Jumlah	0	0	0	0	0	0
4	Diktis	Fakultas Syariah dan Hukum	-	-	-	0	0	0
		Fakultas Dakwah dan Komunikasi	-	1	-	0	50.000.000	0
		Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	-	-	-	0	0	0
		Fakultas Ekonomi dan Bisnis	-	-	-	0	0	0
		Fakultas Sains dan Teknologi	-	-	-	0	0	0
		Jumlah	0	1	0	0	50.000.000	0
5	Lain-lain	Fakultas Syariah dan Hukum	-	-	-	0	0	0
		Fakultas Dakwah dan Komunikasi	-	-	2	0	0	13.200.000
		Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	-	-	-	0	0	0
		Fakultas Ekonomi dan Bisnis	-	2	1	0	5.000.000	2.500.000
		Fakultas Sains dan Teknologi	-	-	-	0	0	0
		Jumlah	0	2	3	0	5.000.000	15.700.000

2.3. Peran Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

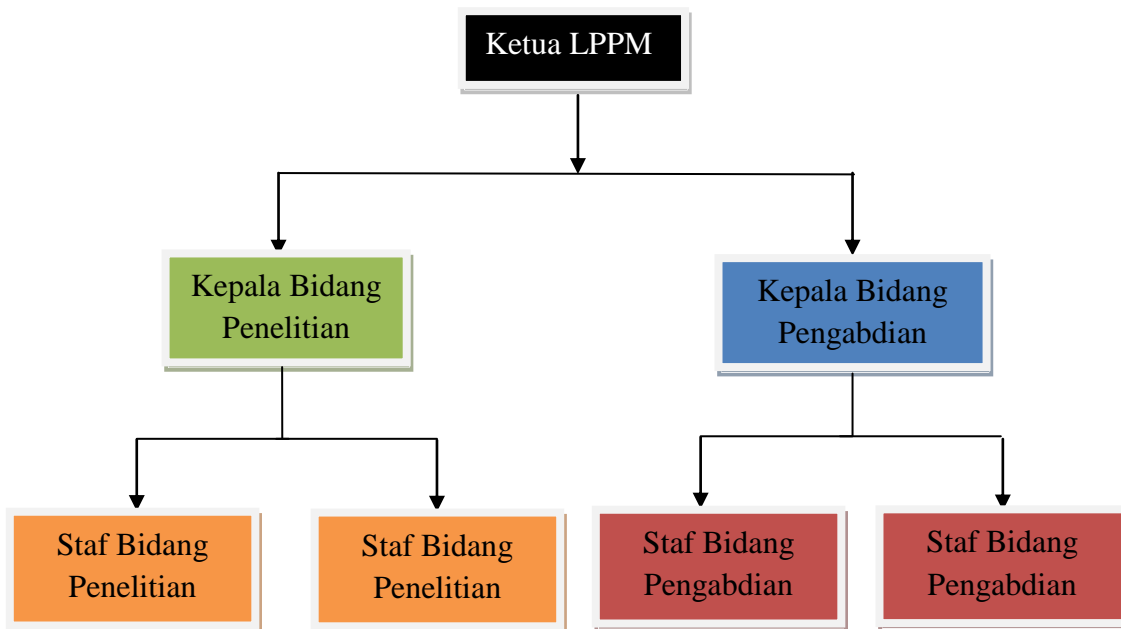
Lembaga yang mengelola kegiatan penelitian di UNISNU Jepara adalah Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM). Tugas pokok dari LPPM adalah untuk merencanakan, mengarahkan, mengorganisasikan, dan mengendalikan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh segenap dosen di lingkungan UNISNU Jepara. Dengan pengelolaan penelitian yang baik di bawah LPPM UNISNU maka diharapkan kegiatan penelitian akan semakin meningkat baik kuantitas maupun kualitasnya. Selain itu titik berat juga ditekankan pada publikasi karya ilmiah baik dalam jurnal ilmiah maupun dalam seminar ilmiah.

Tugas pokok lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat UNISNU Jepara dalam bidang penelitian adalah :

1. Mengelola kegiatan penelitian yang dilakukan oleh segenap dosen, pengelolaan kegiatan penelitian terdiri dari mengelola kegiatan penelitian secara penuh atas kegiatan penelitian dengan pendanaan yang bersumber dari Universitas, maupun melakukan koordinasi dan pengawasan untuk kegiatan penelitian yang didanai oleh institusi eksternal.
2. Mengelola kegiatan publikasi dan diseminasi hasil-hasil penelitian maupun pengabdian dengan menyebarkan informasi, memfasilitasi dan memberikan insentif bagi publikasi ilmiah atas hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
3. Melakukan peningkatan kapasitas dosen dalam melakukan penelitian dengan mengadakan kegiatan-kegiatan workshop dan pelatihan di dalam kampus UNISNU, maupun melakukan pengiriman dosen untuk mengikuti kegiatan workshop dan pelatihan yang diselenggarakan oleh institusi eksternal.
4. Melakukan koordinasi pengelolaan jurnal-jurnal ilmiah yang diterbitkan di lingkungan UNISNU Jepara.

LPPM UNISNU berada dalam koordinasi bidang akademik yang di pimpin oleh Wakil Rektor I. Struktur organisasi LPPM UNISNU dirancang agar dapat melakukan pengelolaan tugas dalam bidang penelitian dan pengabdian sebagai berikut:

Gambar 2.2.
Struktur Organisasi LPPM UNISNU Jepara



2.4. Sumber Daya Penelitian

2.4.1. Sumber Daya Manusia

Sumber daya manusia merupakan komponen penting dalam pelaksanaan penelitian, UNISNU Jepara memiliki sumber daya dosen peneliti sejumlah 76 dosen dengan kualifikasi pendidikan master (S2) dan jumlah ini akan terus bertambah sebab setiap tahun selalu diadakan rekrutmen dosen baru. Walaupun demikian dosen didorong untuk melaksanakan studi lanjut ke jenjang S3 untuk meningkatkan kompetensi sumber daya manusia. Pada tahun 2015 tercatat 5 dosen sedang melaksanakan studi lanjut ke jenjang S3, dan jumlah ini akan terus meningkat dari tahun ke tahun.

Terkait dengan jabatan fungsional akademik dosen, maka 11 dosen sudah menduduki jabatan fungsional lektor sedangkan 65 dosen masih menduduki jabatan fungsional asisten ahli. UNISNU Jepara terus berupaya untuk mempercepat peningkatan jabatan fungsional akademik dosen melalui fasilitasi pengurusan jabatan fungsional akademik sehingga diharapkan jabatan fungsional akademik akan dapat terus meningkat dari waktu ke waktu. Dari sisi sertifikasi, dosen yang sudah mendapatkan sertifikasi profesi berjumlah 15 orang, masih sedikitnya jumlah dosen yang memiliki sertifikasi ini dikarenakan keterbatasan kuota sertifikasi yang ditetapkan oleh pemerintah dalam hal ini adalah Kopertis Wilayah VI Jawa Tengah.

Dari sisi akreditasi program studi, diantara 17 program studi dan program pasca sarjana yang miliki oleh UNISNU Jepara, 7 diantaranya sudah terakreditasi B, sedangkan 7 lainnya masih terakreditasi C, hal ini dikarenakan sebagian besar dari program studi ini masih baru, sehingga memerlukan pembenahan lagi agar menjadi lebih baik, dan 3 program studi masih belum terakreditasi sebab baru didirikan pada tahun-tahun ini. Profil akreditasi program studi disajikan dalam tabel berikut :

Tabel 2.3.
Akreditasi Program Studi UNISNU Jepara

No	JENJANG	PROGRAM STUDI	AKREDITASI	FAKULTAS
1	S1	Progdi Ahwal Al-Syakhshiyah	B	Fakultas Syariah dan Hukum
2	S1	Progdi Perbankan Syariah	BELUM	
3	S1	Progdi Komunikasi dan Penyiaran Islam	B	Fakultas Dakwah dan Komunikasi
4	S1	Progdi Pendidikan Agama Islam	B	Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
5	S1	Progdi Pendidikan Bahasa Inggris	C	
6	S1	Progdi Manajemen	B	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
7	S1	Progdi Akuntansi	B	
8	S1	Progdi Ekonomi Islam	C	
9	S1	Progdi Desain Produk	B	Fakultas Sains dan Teknologi
10	S1	Progdi Teknik Industri	C	
11	S1	Progdi Teknik Informatika	BELUM	
12	S1	Progdi Sistem Informasi	BELUM	
13	S1	Progdi Teknik Elektro	C	
14	S1	Progdi Teknik Sipil	C	
15	S1	Progdi Desain Komunikasi Visual	B	
16	S1	Progdi Budidaya Perairan	C	
17	S2	Progdi Magister Pendidikan Islam	C	Pascasarjana

2.4.2. Ketersediaan Sarana dan Prasarana

Sarana dan prasarana yang terkait dengan penelitian yang dimiliki oleh UNISNU Jepara adalah sebagai berikut :

2.4.2.1 Pusat Studi

Terdapat Pusat Studi Nahdlatul Ulama yang didirikan pada tahun 2015. Sedangkan di masa yang akan datang sudah direncanakan pendirian beberapa pusat studi baru misalnya Pusat Studi gender.

2.4.2.2 Perpustakaan

Terdapat 3 perpustakaan yang dimiliki oleh UNISNU Jepara yang tersebar di 3 gedung utama. Perpustakaan ini selain menyediakan buku referensi juga melanggan beberapa jurnal ilmiah. Untuk memperkaya bahan referensi bagi dosen LPPM melakukan sosialisasi kepada para dosen untuk memanfaatkan sumber jurnal digital melalui keanggotaan dalam Perpustakaan Nasional maupun dalam fasilitas yang disediakan oleh DIKTI.

2.4.2.3 Laboratorium

Laboratorium merupakan sarana utama untuk pelaksanaan penelitian, UNISNU Jepara memiliki beberapa laboratorium yang dapat dimanfaatkan oleh dosen untuk pelaksanaan kegiatan penelitian, laboratorium-laboratorium tersebut adalah :

1. Laboratorium teknik industri
2. Laboratorium teknik sipil
3. Laboratorium computer dan multimedia
4. Laboratorium computer jaringan
5. Laboratorium elektronika
6. Laboratorium Desain Komunikasi Visual
7. Laboratorium Mesin
8. Laboratorium gambar
9. Laboratorium praktik computer
10. Laboratorium bahasa
11. Laboratorium akuntansi
12. Laboratorium manajemen
13. Laboratorium microteaching
14. Laboratorium perbankan
15. Pojok bursa efek

2.5. Pengembangan Kinerja Penelitian

Pengembangan kinerja penelitian dilakukan dengan melakukan pembenahan manajemen pengelolaan penelitian yang dilakukan oleh LPPM bekerjasama dengan Lembaga Penjaminan

Mutu universitas. Pembinaan manajemen penelitian dilakukan dengan menetapkan program-program penelitian secara lebih detail dan komprehensif, selain itu juga dilakukan penataan prosedur dengan menyusun Standar Operasional Prosedur (SOP) dalam bidang penelitian. Pada akhirnya akan dilakukan evaluasi atas kinerja penelitian.

Dalam hal pengembangan kemampuan dosen dalam melakukan penelitian, maka LPPM UNISNU mengadakan pelatihan-pelatihan yang relevan untuk meningkatkan kompetensi dosen dalam melaksanakan penelitian. Pelatihan-pelatihan tersebut diantaranya adalah :

1. Pelatihan penggunaan metodologi penelitian
2. Pelatihan penulisan proposal penelitian
3. Pelatihan penulisan artikel ilmiah
4. Pelatihan pengecekan plagiarisme
5. Pelatihan pengelolaan jurnal ilmiah

Selain pelatihan-pelatihan tersebut LPPM UNISNU juga melakukan sosialisasi dan diseminasi informasi terkait bidang penelitian kepada dosen-dosen di lingkungan UNISNU, misalnya dalam hal-hal sebagai berikut :

1. Sosialisasi kegiatan penelitian internal
2. Sosialisasi kegiatan penelitian dengan pendanaan institusi eksternal
3. Sosialisasi pencarian sumber kepustakaan
4. Diseminasi kegiatan seminar ilmiah nasional maupun internasional
5. Diseminasi peraturan-peraturan terbaru dalam bidang penelitian.

Untuk meningkatkan kinerja penelitian, maka kerjasama dengan institusi eksternal perlu dilakukan. Dalam bidang penelitian telah dilakukan beberapa nota kesepahaman yang diikuti dengan langkah-langkah riil untuk melaksanakan hal tersebut. Kerjasama bukan hanya dilakukan dengan perguruan tinggi lain, namun juga dengan instansi-instansi pemerintah maupun swasta terutama untuk hasil-hasil penelitian yang lebih bersifat aplikatif. Tabel berikut menyajikan kerjasama-kerjasama dalam bidang penelitian yang telah dilakukan oleh UNISNU Jepara.

Tabel 2.4.
Kerjasama UNISNU dalam Bidang Penelitian

No	Nama Instansi	Bentuk kerjasama	Kurun Waktu	
			Mulai	Berakhir
1	Universitas Diponegoro	Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	04-11-2013	04-11-2018
2	Balai Besar Pengembangan Budidaya Air Payau	1. Pengembangan budidaya air payau dan pembinaan Tri Dharma Perguruan Tinggi 2. pembinaan Tri Dharma Perguruan Tinggi meliputi Bidang Laboratorium, Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat	20-12- 2013	20-12- 2018
3	Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Diponegoro	Pengembangan dan Pembinaan Tri Dharma Perguruan Tinggi	23-01- 2014	23-01- 2019
4	Universitas Islam Sultan Agung (Unissula) Semarang	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat serta bidang lain terkait Tri Dharma Perguruan Tinggi	16-02- 2015	16-02- 2020
5	Gabungan Pengurus Koperasi "MITRA"	1. Pemanfaatan berbagai sumber daya dan fasilitas 2. Merencanakan dan melaksanakan kegiatan-kegiatan penelitian, pengembangan ilmu, penerbitan karya ilmiah, pngabdian masyarakat serta program-program yang membangun kapasitas dan kemampuan strategis 3. Kegiatan-kegiatan pelatihan, seminar, symposium, lokakarya 4. Kontrak manajemen, pendayagunaan aset, usaha-usah penggalangan dana dan jasa royalti HAKI/paten	19-11-2014	19-11-2019
6	STIE Perbanas Surabaya	Peningkatan Kualitas dan Kuantitas Bidang Tridharma dan Pengembangan Perguruan Tinggi	21-04-2015	21-04-2020
7	Universitas Trunojoyo Madura	Penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi	13-05-2015	13-05-2019
8	Komisi Pemilihan Umum Kabupaten Jepara	Kerjasama dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat terkait dengan pemilihan umum	03-06-2015	03-06-2019

2.6. Analisis SWOT Penelitian UNISNU jepara

Kekuatan (Strength)

Beberapa hal yang termasuk keunggulan UNISNU Jepara dalam kegiatan penelitian adalah sebagai berikut :

- Tingginya minat dosen untuk melaksanakan kegiatan penelitian seiring kesadaran dan pemahaman yang lebih baik terkait dengan pentingnya penelitian dalam bidang keakademikan
- Meningkatnya anggaran internal UNISNU untuk mendukung penelitian, peningkatan anggaran ini bukan hanya untuk mendanai kegiatan penelitian dengan pendanaan internal, namun juga fasilitasi-fasilitasi dan insentif untuk publikasi artikel ilmiah
- Merupakan salah satu diantara sedikit universitas nahdlatul Ulama sehingga memiliki peluang untuk mengeksplorasi penelitian di bidang yang terkait dengan Nahdlatul Ulama yang masih jarang diteliti
- Sudah memiliki Lembaga Penjaminan Mutu akademik yang dapat berperan untuk memastikan kualitas penelitian yang baik

Kelemahan (Weakness)

Beberapa hal yang merupakan kelemahan UNISNU Jepara dalam bidang penelitian adalah sebagai berikut :

- Masih belum lengkapnya sarana dan prasarana penelitian, terutama laboratorium-laboratorium yang sebagian besar masih dalam tahap perencanaan pembangunan
- Kemampuan dosen untuk melakukan penelitian masih belum merata
- Arah penelitian masih belum jelas, dosen masih melakukan penelitian tanpa roadmap yang jelas, pada tingkat universitas hal ini menyebabkan sulitnya perumusan fokus penelitian
- Beban kerja dosen yang terlalu berat, terutama dalam bidang pengajaran sehingga tidak dapat melakukan penelitian dengan maksimal

- Belum maksimalnya publikasi ilmiah dalam jurnal yang bereputasi dan paten atas hasil penelitian, baik karena kesadaran yang belum terbentuk maupun karena kemampuan teknis dalam penulisan artikel ilmiah yang baik.

Peluang (Opportunity)

- Semakin besarnya peluang penelitian dari institusi eksternal khususnya pemerintah dan lembaga-lembaga lain yang memberikan bantuan pendanaan penelitian
- Meningkatnya trend kerjasama dalam bidang penelitian antara perguruan tinggi dengan perguruan tinggi lain maupun dengan institusi non-perguruan tinggi member peluang bagi peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian UNISNU Jepara
- Kewajiban publikasi untuk kenaikan jabatan fungsional akademik dosen memacu dosen untuk melakukan publikasi terutama dalam jurnal-jurnal yang bereputasi tinggi
- Perkembangan UNISNU Jepara yang semakin stabil dari sisi jumlah mahasiswa yang semakin meningkat maupun dari sisi kelembagaan yang semakin tertata

Ancaman (Threat)

- Perkembangan perguruan tinggi-perguruan tinggi di wilayah sekitar yang semakin maju sehingga membuat kompetisi dalam bidang penelitian menjadi semakin kompetitif
- Persaingan yang semakin ketat dalam era globalisasi dengan perguruan tinggi khususnya di lingkup Asia Tenggara dengan diberlakukannya MEA
- Relatif sulitnya merekrut dosen peneliti untuk bekerja di UNISNU Jepara karena bukan merupakan kota besar yang

BAB III

GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN UNISNU JEPARA

3.1. Tujuan dan Sasaran

Berdasarkan hasil evaluasi diri yang telah dilakukan dan dari hasil analisis SWOT atau analisis 4K (kekuatan, kelemahan, kesempatan, kendala) menunjukkan bahwa UNISNU Jepara memiliki potensi yang cukup besar untuk mengembangkan kegiatan penelitian. Capaian yang telah diraih dalam bidang penelitian terus menunjukkan perkembangan ke arah yang lebih baik. Perkembangan universitas yang semakin baik memungkinkan di masa yang akan datang untuk meningkatkan sumber daya manusia maupun sarana dan prasarana penelitian. Keunikan sebagai salah satu dari sedikit universitas Nahdlatul Ulama merupakan prospek yang baik dalam penelitian untuk terus dikembangkan dan diharapkan agar dapat menjadi pionir dalam kajian-kajian mengenai hal ini. Kelemahan-kelemahan yang dimiliki harus ditanggulangi dengan pengambilan kebijakan yang tepat sehingga dapat diminimalkan dari waktu ke waktu.

Tujuan penyusunan Rencana Induk Penelitian ini didasarkan pada pencapaian potensi berdasarkan kekuatan dan kesempatan yang dimiliki namun tetap mempertimbangkan kelemahan dan kendala yang dimiliki oleh organisasi. Rencana Induk Penelitian merupakan pedoman utama yang kemudian akan di jadikan acuan dalam penyusunan dokumen-dokumen pendukung penelitian lainnya seperti buku pedoman penelitian dan berbagai Standar Operasional Prosedur terkait penelitian.

Berdasarkan hal tersebut di atas maka tujuan penyusunan Rencana Induk Penelitian adalah untuk menghasilkan :

1. Peningkatan kualitas kompetensi peneliti yang ahli dalam bidangnya yang memiliki integritas tinggi dan menjunjung tinggi etika dan nilai-nilai akademik.
2. Peningkatan kuantitas dan kualitas produk-produk penelitian yang berguna bagi pengembangan budaya, agama, pendidikan, perekonomian dan seni.
3. Peningkatan kuantitas dan kualitas produk-produk penelitian yang bersifat aplikatif seperti model, prototype, desain, karya seni maupun rekayasa sosial yang dapat dimanfaatkan untuk pemecahan permasalahan masyarakat dan perkembangan industri.

4. Peningkatan jumlah publikasi ilmiah dalam jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional
5. Peningkatan jumlah buku ajar dan buku teks yang diterbitkan pada tingkat nasional
6. Peningkatan jumlah paten dan teknologi tepat guna

Sedangkan sasaran dari rencana induk penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Terbentuknya sumber daya penelitian yang handal dan berintegritas
2. Terbentuknya citra institusi yang menunjukkan keunggulan dalam bidang penelitian melalui publikasi karya ilmiah dalam jurnal bereputasi maupun melalui kepemilikan paten dan teknologi tepat guna
3. Terwujudnya kerjasama penelitian dengan perguruan tinggi lain, pemerintah, dunia industri dan golongan masyarakat lain
4. Terbentuknya budaya akademik yang kondusif dalam bidang penelitian

3.2. Strategi dan Kebijakan LPPM

Rencana Induk Penelitian merupakan pedoman utama dalam menentukan arah pengembangan penelitian di masa yang akan datang. Dalam Rencana Induk Penelitian tercantum bidang dan topik unggulan penelitian yang dijadikan acuan agar arah penelitian perguruan tinggi dapat lebih terfokus.

Selanjutnya LPPM akan melakukan monitoring dan evaluasi atas keberhasilan penelitian dengan beberapa kriteria sebagai berikut :

1. Penelitian dapat terselesaikan tepat waktu dan
2. Hasil penelitian memiliki kegunaan bagi masyarakat luas
3. Tercapainya luaran penelitian berupa artikel dalam jurnal terakreditasi atau jurnal internasional bereputasi atau paten dan teknologi tepat guna
4. Terwujudnya kerjasama dengan institusi lain, yaitu dalam hal pendanaan, kerjasama teknis, maupun penggunaan produk hasil penelitian

Penelitian yang diajukan sejogjanya memiliki relevansi dengan topik-topik unggulan yang tercantum dalam Rencana Induk Penelitian. Disamping itu ajuan penelitian tersebut juga harus memenuhi beberapa kriteria sebagai berikut :

1. Memiliki azas kemanfaatan yang luas, penelitian tersebut bukan hanya bermanfaat bagi sebagian kecil masyarakat, namun memiliki kegunaan untuk masyarakat regional, nasional, maupun internasional.
2. Topik atau judul yang diajukan sesuai dengan kompetensi peneliti dan memiliki nilai strategis yang tinggi
3. Dosen sangat dianjurkan untuk mengajukan penelitian pada skema-skema yang merupakan unggulan
4. Penelitian tersebut dilakukan sesuai dengan metode penulisan proposal yang baik, dengan menggunakan metode penelitian yang tepat dan *up to date*.

BAB IV

PROGRAM STRATEGIS

4.1. Bidang dan Topik Penelitian Unggulan

Agar sebuah Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara dapat memperoleh keunggulannya dalam bidang penelitian, maka diperlukan pemilihan topik-topik yang merupakan unggulan dimana universitas memiliki keunggulan dalam bidang-bidang tersebut. Topik-topik unggulan tersebut merupakan topik yang diupayakan untuk dapat dilaksanakan penelitian atasnya secara konsisten, sehingga dalam jangka menengah dan panjang dapat menciptakan keahlian bagi dosen peneliti yang menekuni topik-topik tersebut dan pada akhirnya dapat menciptakan daya saing universitas dalam penelitian.

Bidang-bidang penelitian unggulan yang akan secara intensif dilaksanakan, yaitu :

1. Dakwah humanis dan komunikatif
2. Pribumisasi hukum Islam dan kearifan ahlussunnah waljamaah
3. Pengembangan pendidikan berkarakter menuju abad 21
4. Pengembangan ekonomi dan bisnis masyarakat
5. Sains dan teknologi berkelanjutan.
6. Manajemen pendidikan Islam

Tabel 4.1 di bawah menyajikan ringkasan topik dan subtopik penelitian berdasarkan kompetensi yang dimiliki oleh universitas.

Tabel 4.1.
Tabel Topik Penelitian Unggulan

Kompetensi	Topik	Subtopik Penelitian
Ilmu dakwah dan komunikasi	Pengembangan dakwah Islam inklusif.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Studi muatan dakwah 2. Dakwah kepada kaum marginal 3. Dakwah terhadap masyarakat kota 4. Dakwah terhadap masyarakat desa 5. Dakwah kepada generasi muda 6. Dakwah inklusif berdasarkan nilai ke NU an
	Dakwah pemberdayaan masyarakat	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dakwah peningkatan kesejahteraan ekonomi dan keluarga 2. Dakwah pelestarian lingkungan hidup 3. Dakwah peningkatan kualitas pendidikan dan kesehatan Dakwah pembangunan masyarakat
	Desain dan strategi dakwah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen dakwah 2. Desain dakwah dengan media masa 3. Strategi dakwah populer
	Metode komunikasi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Metode komunikasi kepada publik 2. Studi tentang metode komunikasi 3. Perkembangan komunikasi melalui internet 4. Penerimaan masyarakat akan model komunikasi tertentu
	Etika komunikasi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Etika komunikasi Islam 2. Etika komunikasi populer 3. Etika komunikasi publik 4. Etika komunikasi media massa
	Media dan komunikasi publik	<ol style="list-style-type: none"> 1. Studi media cetak 2. Studi media elektronik 3. Studi media massa 4. Perkembangan media komunikasi 5. Penerimaan (respon) masyarakat terhadap media 6. Kebijakan pemerintah terhadap media 7. Peran public relations dalam penyampaian aspirasi masyarakat 8. Komunikasi politik
	Komunikasi budaya	<ol style="list-style-type: none"> 1. Budaya komunikasi masyarakat kota 2. Budaya komunikasi masyarakat desa 3. Budaya komunitas 4. Budaya pop 5. Komunikasi lintas budaya

Kompetensi	Topik	Subtopik Penelitian
Ilmu syariah dan hukum	Eksistensi hukum Islam di Indonesia dalam berbagai tinjauan (hukum, sains, politik, ekonomi, sosial, seni, budaya, dan metodologi)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Problematika Praktik Ibadah di Indonesia 2. Pengembangan dan penerapan Hukum Perkawinan Islam di Indonesia 3. Persinggungan hukum waris Islam dengan budaya lokal 4. Pengelolaan wakaf, zakat, infaq dan shadaqah di Indonesia 5. Perpolitikan (hukum) Islam di Indonesia 6. Pengembangan ilmu astronomi Islam (falak) dan penerapannya 7. Kesetaraan dan pelayanan hukum Islam bagi kelompok muslim minoritas di Indonesia
	Dinamika pemikiran tashawuf dan pengaruhnya terhadap hukum Islam	<ol style="list-style-type: none"> 1. Telaah konsepsi tasawuf dan pengembangannya 2. Tasawuf dalam tinjauan Sejarah 3. Tokoh-tokoh tasawuf klasik hingga kontemporer 4. Kebatinan Jawa dalam perilaku keislaman di Indonesia 5. Pendalaman Tasawuf dalam organisasi tarekat
	Aneka filsafat dan pengaruhnya dalam perkembangan hukum Islam di Indonesia	<ol style="list-style-type: none"> 1. Studi Islam nusantara 2. Hermeneutika dan peranannya dalam istinbath, 3. Filsafat humanism dalam perumusan hukum Islam, 4. Memetakan nalar Islam kontemporer, 5. Pengembangan metode istiqlal' dalam hukum Islam 6. Pemahaman Keislaman kelompok minoritas 7. Peran Walisongo dalam penerapan hukum Islam di Jawa 8. Peran Nahdlatul Ulama dalam pengembangan filsafat Islam
	Yuridis Implementasi produk keuangan syariah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Konsep Mudharabah, Murabahah 2. Reksadana syari'ah 3. Pengadaian Syari'ah 4. Asuransi Syari'ah 5. Reasuransi Syari'ah 6. Obligasi Syari'ah 7. Sekuritas Syari'ah 8. Pembiayaan Syari'ah 9. Dana pensiun syari'ah 10. Bisnis Syari'ah 11. Kerangka Hukum Keuangan Syariah 12. Perjanjian pembiayaan 13. Pengakuan hutang 14. Fidusia

	<ul style="list-style-type: none"> 15. Surat Kuasa Membebaskan Hak Tanggungan (SKMHT) 16. Akta Pembebanan Hak Tanggungan (APHT) 17. Lembaga sengketa perdata Syari'ah 18. Badan arbitrase syariah nasional
Standarisasi dan penerapan akuntansi syariah di lembaga keuangan syariah	<ul style="list-style-type: none"> 1. Pelaporan Keuangan/ Transparansi 2. Akuntansi perilaku 3. Akuntansi sektor public 4. Akuntansi perusahaan 5. Akuntansi biaya 6. Akuntansi Manajemen
Syariah Compliance dan Pengembangan akad transaksi keuangan syariah	<ul style="list-style-type: none"> 1. Akad Murabahah 2. Akad Musyarakah, 3. Akad Ijarah, 4. Akad Wakalah 5. Akad Mudharabah Musytarakah 6. Akad Mudharabah (Qiradh) 7. Akad Kafalah 8. Akad Qardhul Hasan 9. Akad Hiwalah 10. Akad Istishna`
Sistem informasi manajemen dan Mobilisasi Pendanaan Pengelolaan resiko pembiayaan pada bank syariah	<ul style="list-style-type: none"> 1. Good Corporate Governance (GCG) 2. Moralitas Ekonomi 3. Policy Reform 4. Sistem Informasi Manajemen 5. Mobilisasi dana 6. Pengelolaan Non Performing Financing
Manajemen Sumber Daya Insani (SDI), keuangan, pemasaran, operasional dan Wakaf, Zakat, Infaq, Shadaqah (WAZIS) pada Bank Syariah	<ul style="list-style-type: none"> 1. Pola Rekrutmen Sumber Daya Insani 2. Sistem Pelatihan Sumber Daya Insani 3. Pola Rotasi Sumber Daya Insani 4. Zakat Infaq Shadaqah 5. Wakaf tunai 6. Pemasaran bank syariah 7. Branding Bank Syariah
Peran bank syariah dalam perekonomian Indonesia	<ul style="list-style-type: none"> 1. Layanan keuangan bagi masyarakat miskin 2. Pengembangan Usaha Mikro dan kewirausahaan 3. Lakupandai / Branchless Bank 4. Pola pembiayaan channeling 5. Financial Literacy 6. Stabilitas Sistem keuangan 7. Fenomena berkembangnya lembaga keuangan mikro syariah
Peran IKNB dan LKMS dalam perekonomian Indonesia	<ul style="list-style-type: none"> 1. Koperasi Syariah 2. Asuransi Syariah 3. Pegadaian Syariah 4. Pasar Modal Syariah 5. Reksadana Syariah

		6. Jamsostek 7. Modal Ventura 8. Pasar modal syariah 9. Sukuk
	Urgensi CSR pada lembaga bank syariah dan keuangan syariah lainnya	1. Timbal balik dunia usaha lembaga keuangan 2. Formulasi CSR terhadap lingkungan 3. Optimalisasi CSR
Kompetensi	Topik	Subtopik Penelitian
Tarbiyah dan ilmu keguruan	Pengembangan pendidikan berdasarkan nilai-nilai Islam	1. Pendidikan menurut Al-Quran, As-Sunnah & Nilai-nilai Aswaja 2. Metode pembelajaran Islami 3. Pengembangan kurikulum berbasis nilai-nilai Islam 4. Pengembangan psikologi pendidikan Islam
	Pengembangan inovasi pembelajaran	1. <i>Project-based learning</i> 2. <i>Problem-based learning</i> 3. <i>Contextual Teaching and learning</i> 4. <i>Task-based learning</i> <i>Blended learning</i>
	pengembangan dan pemanfaatan teknologi pendidikan	1. Pengembangan multimedia pembelajaran inovatif dan interaktif 2. Pembelajaran <i>blended learnig</i> 3. Pembelajaran berbasis TIK 4. Pengembangan <i>game learning, podcasting, wiki</i> dan <i>web-based teaching</i> yang lain
	Studi mutu pendidikan dasar dan menengah	1. Studi kurikulum sekolah dan madrasah 2. Studi proses pembelajaran 3. Kebijakan pendidikan dalam otonomi daerah Studi manajemen dan kepemimpinan pendidikan
	Studi pendidikan non-formal	1. Studi pendidikan pesantren 2. Studi Pendidikan persiapan kerja Studi manajemen dan kepemimpinan pendidikan non-formal
Kompetensi	Topik	Subtopik Penelitian
Ilmu ekonomi dan bisnis	Implementasi sistem keuangan yang lebih komprehensif	1. Pengelolaan dan analisis modal kerja 2. Strategi pengelolaan keuangan 3. Evaluasi kinerja keuangan 4. Perancangan sistem akuntansi keuangan
	Studi Lembaga	1. Lembaga Perbankan

Keuangan dan Pasar Keuangan	<ol style="list-style-type: none"> 2. Lembaga Keuangan non-bank 3. Pasar Modal dan obligasi 4. Pasar Uang 5. Pasar komoditas
Studi pemasaran dalam menghadapi perkembangan pengetahuan dan teknologi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Strategi pemasaran 2. Segmentasi usaha 3. Analisis Konsumen 4. Analisis Perkembangan Pemasaran
Studi SDM dalam menghadapi perkembangan pengetahuan dan teknologi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Perekrutan 2. Pendidikan dan Pelatihan 3. Motivasi dan Kepuasan Kerja 4. Evaluasi kinerja/prestasi SDM
Pengembangan strategi bisnis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bisnis online 2. Perancangan Knowledge 3. Strategi Implementasi Manajemen
Pengembangan IFRS dan ETAP yang aplikatif dalam laporan keuangan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pelaporan Keuangan 2. Sistem Informasi Akuntansi 3. Perpajakan 4. Auditing 5. Saham
Pengelolaan perusahaan secara sistematis dan terintegrasi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tata kelola 2. Pengendalian 3. Pengambilan Keputusan
Studi pelaporan keuangan SKPD dengan acrual basic	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pelaporan Keuangan 2. Sistem Informasi Akuntansi 3. Auditing
Pengembangan syariah dalam pengelolaan lembaga keuangan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengetahuan Standar Syariah 2. Aplikasi Standar Syariah 3. Pengendalian Lembaga Syariah
Pengembangan dan Penerapan Syariah Compliance Secara Menyeluruh Pada Perbankan Syariah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Syariah Compliance Pada Produk Pembiayaan 2. Syariah Compliance Pada Produk Simpanan 3. Evaluasi dan Assesment Syariah Compliance
Analisis Manajemen Risiko Perbankan Syariah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Analisis Manajemen Risiko Perbankan Syariah 2. Pengukuran Risiko Perbankan Syariah 3. Pengelolaan manajemen Risiko
Studi Zakat Untuk Peningkatan Kesejahteraan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zakat pengurang pajak 2. Zakat menumbuhkan ekonomi 3. Zakat mensejahterakan

	Studi Penerapan Ekonomi Syariah Pada Sektor Usaha Non Bank	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penerapan Ekonomi Syariah Sektor Jasa 2. Penerapan Ekonomi Syariah Sektor Perdagangan 3. Penerapan Ekonomi Syariah Sektor Manufaktur
Kompetensi	Topik	Subtopik Penelitian
Ilmu sains dan teknologi	Pengembangan manajemen dan teknologi pada industri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen pada industri manufaktur dan jasa 2. Penciptaan produk baru yang marketable 3. Pengembangan organisasi perusahaan 4. Peningkatan keamanan, keselamatan dan kesehatan kerja
	Pengembangan desain berbasis seni, budaya, dan teknologi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan desain tradisional 2. Pengembangan desain kontemporer 3. Aplikasi desain dalam berbagai media 4. Pengembangan industri kreatif berbasis desain dan budaya 5. Kajian karya desain tradisional, modern dan postmodern
	Pengembangan teknologi pada infrastruktur	<ol style="list-style-type: none"> 1. Melakukan eksperimen trial dan error untuk mendapatkan suatu material baru untuk mendukung material yang ramah lingkungan 2. Mengembangkan teknologi nano pada infrastruktur bangunan. 3. Transportasi yang aman, nyaman dan efisien.
	Pengelolaan Energi yang efisien	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penghematan energi 2. Sumber energi alternatif baru dan terbarukan 3. Konservasi energi
	Pengembangan akuakultur berwawasan lingkungan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Akuakultur semi intensif 2. Akuakultur multi spesies 3. Konservasi sumber daya ikan 4. Peningkatan kualitas induk, benih 5. Pengembangan teknik produksi pakan
	Pengembangan teknologi informasi untuk peningkatan kualitas hidup masyarakat	<ol style="list-style-type: none"> 1. Analisis teknologi informasi 2. Pengembangan sistem informasi berbasis mobile 3. Pengembangan aplikasi sistem cerdas 4. Internet of things dan context aware
Kompetensi	Topik	Subtopik Penelitian
Pascasarjana (Manajemen Pendidikan)	Prinsip-prinsip manajemen mutu pendidikan Islam	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen mutu Perspektif Al-Qur'an dan Hadits. 2. Manajemen kepemimpinan pendidikan

Islam)		<p>Islam Prespektif Al-Qur'an dan Hadis.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Peningkatkan Mutu Pendidikan Relevansinya terhadap Tuntutan Kebutuhan Dunia Kerja 4. Manajemen pengembangan guru (dimensi profesi, kode etik, kesejahteraan, hak dan perlindungan).
	Manajemen kurikulum Pendidikan Islam	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen kurikulum dan metode pembelajaran 2. Manajemen Kurikulum pendidikan Islam berbasis etika dan estetika 3. Manajemen Kurikulum berbasis IT
	Peningkatan mutu guru mata pelajaran.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Model Pembelajaran efektif dan Inovatif 2. Konsep Madrasah Unggul 3. Keselarasan penyelenggaraan pendidikan Islam dengan aspirasi masyarakat.
	Pengembangan manajemen dan teknologi pada sekolah / madrasah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen pada sekolah/madrasah 2. Manajemen pendidik dan tenaga kependidikan 3. Pengembangan organisasi sekolah/madrasah
	Optimalisasi Pembelajaran Dengan Pendekatan Supervisi Klinis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Upaya peningkatan mutu pembelajaran dengan supervisi pendidikan 2. Mengembangkan teknologi Pendidikan Islam 3. Pendekatan Supervisi klinis sebagai model pengembangan pembelajaran

4.2 Isu-Isu Strategis dan Peta Jalan Penelitian

Dalam menentukan topik-topik penelitian yang akan dilaksanakan, maka dilakukan analisis dengan mempertimbangkan beberapa hal terkait, yaitu kompetensi yang dimiliki, kemudian isu-isu strategis dalam bidang tersebut yang memerlukan pemecahan masalah dengan menggunakan pendekatan ilmiah. Pemecahan masalah tersebut kemudian dijabarkan lagi dalam konsep pemikiran yang nantinya akan melahirkan topik-topik sebagai penjabaran dari konsep tersebut. Topik-topik inilah yang nantinya akan dijadikan acuan pokok dalam pelaksanaan penelitian unggulan di universitas.

Kemudian dalam pelaksanaan selanjutnya, maka dirumuskan peta jalan penelitian tersebut dari tahun ke tahun, dalam hal ini adalah dari tahun 2016-2020. Peta jalan ini menjadi acuan perkembangan pelaksanaan penelitian dari tiap periode, sehingga penelitian yang dilaksanakan akan menjadi runtut dan menuju pada satu capaian tertentu pada suatu periode. Penyajian penentuan topik penelitian dari mulai penyusunan isu-isu strategis sampai dengan topik unggulan, dan pelaksanaan peta jalan penelitian dari tahun 2016 sampai dengan tahun 2020 disajikan dalam tabel-tabel di bawah dan disusun berdasarkan tiap kompetensi yang dimiliki oleh universitas.

Tabel 4.2.
Tabel Penentuan Topik dan Peta Jalan Penelitian Tahun 2016-2020

1. Fakultas Dakwah dan Komunikasi

a. Bidang Penelitian : Dakwah Humanis dan Komunikatif

Kompetensi	Isu Strategis	Pemecahan Masalah	Konsep Pemikiran	Topik	Subtopik Penelitian
Ilmu dakwah dan komunikasi	Dakwah inklusif	Pengembangan metode dakwah baik dari sisi isi dan penyampaian yang lebih baik.	Melakukan dakwah yang dapat diterima oleh masyarakat pada semua golongan dengan lebih baik.	Pengembangan dakwah Islam inklusif.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Studi muatan dakwah 2. Dakwah kepada kaum marginal 3. Dakwah terhadap masyarakat kota 4. Dakwah terhadap masyarakat desa 5. Dakwah kepada generasi muda 6. Dakwah inklusif berdasarkan nilai ke NU an
	Pemberdayaan masyarakat muslim	Dakwah yang mempromosikan pengembangan masyarakat	Dakwah yang mempunyai pengaruh untuk mengembangkan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat	Dakwah pemberdayaan masyarakat	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dakwah peningkatan kesejahteraan ekonomi dan keluarga 2. Dakwah pelestarian lingkungan hidup 3. Dakwah peningkatan kualitas pendidikan dan kesehatan 4. Dakwah pembangunan masyarakat
	Desain ideal dalam dakwah	Penggunaan strategi dakwah yang efektif	Desain dakwah yang dapat diterima oleh masyarakat pada masa ini	Desain dan strategi dakwah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen dakwah 2. Desain dakwah dengan media masa 3. Strategi dakwah populer
	Perkembangan metode komunikasi	Memahami metode-metode komunikasi yang ditujukan kepada masyarakat	Pengetahuan tentang model komunikasi kepada masyarakat	Metode komunikasi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Metode komunikasi kepada publik 2. Studi tentang metode komunikasi 3. Perkembangan komunikasi melalui internet

					4. Penerimaan masyarakat akan model komunikasi tertentu
	Etika dalam komunikasi	Penggunaan etika dalam berkomunikasi	Etika dalam melakukan komunikasi	Etika komunikasi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Etika komunikasi Islam 2. Etika komunikasi populer 3. Etika komunikasi publik 4. Etika komunikasi media massa
	Komunikasi publik dan kebijakan publik	Memahami media yang digunakan dalam komunikasi	Pengetahuan tentang media komunikasi dan pengaruhnya terhadap masyarakat	Media dan komunikasi publik	<ol style="list-style-type: none"> 1. Studi media cetak 2. Studi media elektronik 3. Studi media massa 4. Perkembangan media komunikasi 5. Penerimaan (respon) masyarakat terhadap media 6. Kebijakan pemerintah terhadap media 7. Peran public relations dalam penyampaian aspirasi masyarakat 8. Komunikasi politik
	Komunikasi lintas budaya dan negara	Memahami komunikasi dalam budaya Indonesia dan lintas budaya	Komunikasi yang terdapat dalam budaya-budaya di Indonesia	Komunikasi budaya	<ol style="list-style-type: none"> 1. Budaya komunikasi masyarakat kota 2. Budaya komunikasi masyarakat desa 3. Budaya komunitas 4. Budaya pop 5. Komunikasi lintas budaya

b. Roodmap Penelitian Bidang Dakwah Humanis dan Komunikatif

Topik	Subtopik Penelitian	Capaian Sebelumnya	2016	2017	2018	2019	2020	Indikator Capaian 2020	Luaran
Pengembangan dakwah Islam inklusif.	1. Studi muatan dakwah	Pesan-pesan dakwah	Pengaruh pesan dakwah terhadap masyarakat	Penerimaan masyarakat terhadap pesan dakwah	Analisis isi pesan dakwah	Kajian semiotik pesan dakwah	Analisis hermenetik pesan dakwah	Hermenetik dakwah	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	2. Dakwah kepada kaum marginal	Pengembangan dakwah kaum marginal	Pengembangan dakwah kaum marginal	Pengaruh dakwah kepada kaum marginal	Metode dakwah kaum marginal	Strategi dakwah kepada kaum marginal	Model integratif dakwah kepada kaum marginal	Model-model dakwah kepada kaum marginal	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	3. Dakwah terhadap masyarakat kota	Pengembangan dakwah di kota	Pengembangan dakwah di kota	Pengaruh kegiatan dakwah bagi masyarakat kota	Metode dakwah kepada masyarakat kota	Strategi dakwah kepada masyarakat kota	Respon masyarakat desa terhadap dakwah	Respon positif dan negatif masyarakat desa terhadap dakwah	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	4. Dakwah terhadap masyarakat desa	Pengembangan dakwah di desa	Pengembangan dakwah di desa	Pengaruh kegiatan dakwah bagi masyarakat desa	Metode dakwah kepada masyarakat desa	Strategi dakwah kepada masyarakat desa	Respon masyarakat desa terhadap dakwah	Respon positif dan negatif masyarakat desa terhadap dakwah	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi

	5. Dakwah kepada generasi muda	Pengembangan dakwah kepada generasi muda	Pengembangan dakwah kepada generasi muda	Pengaruh dakwah kepada generasi muda	Metode dakwah kepada generasi muda	Strategi dakwah kepada generasi muda	Respon generasi muda terhadap dakwah	Respon positif dan negatif generasi muda terhadap dakwah	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	6. Dakwah inklusif berdasarkan nilai ke NU an	Nilai-nilai ke NU an dalam dakwah	Pengembangan dakwah berdasarkan nilai ke NU an	Bentuk-bentuk dakwah inklusif	Strategi dakwah inklusif berdasarkan nilai ke NU an	Kajian terhadap pengaruh dakwah inklusif	Respon masyarakat terhadap dakwah inklusif berdasarkan nilai ke Nu an	Kajian terhadap tokoh-tokoh dakwah NU	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
Dakwah pemberdayaan masyarakat	1. Dakwah peningkatan kesejahteraan ekonomi dan keluarga	Metode dakwah untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi dan keluarga	Metode dakwah untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi dan keluarga	Bentuk dakwah kesejahteraan ekonomi dan keluarga	Kajian pengaruh dakwah terhadap peningkatan kesejahteraan ekonomi dan keluarga	Kajian terhadap makna sejahtera ekonomi dan keluarga dari sudut pandang agama Islam	Studi terhadap dakwah pemberdayaan masyarakat desa segi kesejahteraan ekonomi	Studi terhadap dakwah pemberdayaan masyarakat kota segi kesejahteraan keluarga	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	2. Dakwah pelestarian lingkungan hidup	Pengembangan dakwah dengan sistem pelestarian lingkungan	Pengembangan dakwah dengan sistem pelestarian lingkungan	Metode dakwah untuk pelestarian lingkungan hidup	Nilai religi dari pelestarian lingkungan hidup	Bentuk-bentuk dakwah pelestarian lingkungan dan	Manfaat pelestarian lingkungan hidup menurut makna al-qur'an	Analisis isi ayat-ayat alquran yang mengandung unsur dakwah pelestarian lingkungan hidup	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi

	3. Dakwah peningkatan kualitas pendidikan dan kesehatan	Pengembangan kualitas pendidikan dan kesehatan melalui peran dakwah	Pengembangan kualitas pendidikan dan kesehatan melalui peran dakwah	Peran dakwah dalam dunia pendidikan	Peran dakwah dalam dunia kesehatan	Dakwah sebagai model interaktif dalam pendidikan	Pendampingan rohani pada pasien rawat inap	Studi terhadap pendidikan anak keterbelakangan mental dari sudut pandang pendidikan agama	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	4. Dakwah pembangunan masyarakat	Bentuk dakwah pengembangan masyarakat	Bentuk dakwah pengembangan masyarakat	Metode dakwah pembangunan masyarakat kota	Metode dakwah pembangunan masyarakat desa	Dakwah Pembangunan karakter bangsa	Kajian terhadap pengaruh dakwah dalam segi pembangunan masyarakat	Analisis isi ayat alquran yang menerangkan kewajiban untuk melakukan pembangunan masyarakat	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
Desain dan strategi dakwah	1. Manajemen dakwah	Perencanaan dakwah	Kajian terhadap Perencanaan dakwah	Kajian terhadap pelaksanaan dakwah	Kajian terhadap hasil/output dari pelaksanaan dakwah	Evaluasi dari pelaksanaan dakwah	Studi terhadap manajemen organisasi dakwah	Studi terhadap sumberdaya manusia sebagai kader dakwah	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	2. Desain dakwah dengan media masa	Kajian dakwah melalui siaran radio	Kajian dakwah melalui siaran radio	Kajian dakwah melalui siaran televisi	Kajian dakwah melalui media cetak	Studi terhadap dakwah melalui jejaring	Tingkat ketercapaian tujuan dakwah melalui	Studi terhadap dakwah infotainment	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi

						sosial	berbagai media massa		
	3. Strategi dakwah populer	Analisis terhadap strategi dakwah di perkotaan	Analisis terhadap strategi dakwah di perkotaan	Analisis terhadap strategi dakwah di pedesaan	Respon masyarakat terhadap strategi dakwah populer	Kajian terhadap strategi dakwah organisasi-organisasi Islam	Kajian terhadap strategi dakwah kultural	Bentuk strategi dakwah kultural	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
Metode komunikasi	1. Metode komunikasi kepada publik 2. Studi tentang metode komunikasi	Perkembangan metode komunikasi kepada publik	Perkembangan metode komunikasi kepada publik	Komunikasi lisan dalam menghadapi publik	Penerapan metode komunikasi dalam menghadapi publik	Bentuk kecemasan di depan publik	Studi terhadap komunikasi verbal dan non verbal	Studi terhadap komunikasi interpersonal, kelompok dan organisasi	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	3. Perkembangan komunikasi melalui internet	Perkembangan teknologi komunikasi melalui internet	Perkembangan teknologi komunikasi melalui internet	Pola komunikasi dalam media jejaring sosial	Kajian semiotic komunikasi dalam media jejaring social	Kajian internet sebagai media komunikasi	Bentuk-bentuk komunikasi dalam media internet	Pemanfaatan internet dalam dakwah	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	4. Penerimaan masyarakat terhadap model	Tanggapan positif masyarakat terhadap model	Tanggapan positif masyarakat terhadap	Tanggapan negatif masyarakat terhadap	Kajian komunikasi verbal dan non verbal	Kajian komunikasi kelompok	Kajian komunikasi organisasi	Kajian komunikasi interpersonal	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal

	komunikasi tertentu	komunikasi	model komunikasi	model komunikasi					terakreditasi
Etika komunikasi	1. Etika komunikasi Islam	Etika dalam berkomunikasi menurut al-quran	Etika dalam berkomunikasi menurut al-quran	Pandangan al-quran terhadap komunikasi masyarakat Indonesia	Kajian terhadap komunikasi beda agama	Etika berkomunikasi muslim dengan non muslim	Kajian etika komunikasi menurut pandangan hadist	Studi etika komunikasi menurut beberapa negara Islam	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	2. Etika komunikasi populer 3. Etika komunikasi publik 4. Etika komunikasi media massa	Studi etika komunikasi populer, publik dan media massa	Studi etika komunikasi populer, publik dan media massa	Perbedaan etika komunikasi populer, publik dan media massa	Pandangan Islam terhadap etika komunikasi populer, publik dan media massa	Tanggapan masyarakat terhadap etika komunikasi populer	Tanggapan masyarakat terhadap etika komunikasi publik	Tanggapan masyarakat terhadap etika komunikasi media massa	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
Media dan komunikasi publik	1. Studi media cetak 2. Studi media elektronik 3. Studi media massa	Perkembangan media cetak, elektronik dan massa	Tanggapan masyarakat terhadap penggunaan media	Pola komunikasi melalui media cetak, elektronik dan massa	Analisis semiotik terhadap pemberitaan di media cetak, elektronik dan massa	Analisis isi pemberitaan di media cetak, elektronik dan massa	Analisis hermenetik terhadap pemberitaan media cetak, elektronik dan massa	Perbedaan pemberitaan di media cetak, elektronik dan massa	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi

4. Perkembangan media komunikasi	Kajian terhadap perkembangan media komunikasi	Kajian terhadap perkembangan media komunikasi di Indonesia	Dampak media komunikasi terhadap remaja dan anak-anak	Kajian terhadap media komunikasi di luar negeri	Pola penggunaan media komunikasi oleh masyarakat	Kajian terhadap fungsi media komunikasi	Kajian terhadap jejaring sosial	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
5. Penerimaan (respon) masyarakat terhadap media	Kajian terhadap respon masyarakat terhadap program televisi	Kajian terhadap respon masyarakat terhadap program televisi	Kajian terhadap respon masyarakat terhadap program siaran radio	Pengaruh media terhadap perilaku masyarakat	Pengaruh media terhadap tingkat pemahaman keagamaan masyarakat	Dampak positif tayangan media televisi	Dampak negatif tayangan media televisi	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
6. Kebijakan pemerintah terhadap media	Analisis kebijakan pemerintah terhadap media cetak	Analisis kebijakan pemerintah terhadap media cetak	Analisis kebijakan pemerintah terhadap media televisi	Pelaksanaan kebijakan pemerintah terhadap pelaku media	Peran pelaku media dalam penentuan program media	Kajian terhadap perlindungan pelaku media	Kajian terhadap kebijakan pemerintah dalam pengaturan acara-acara di televisi maupun radio	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
7. Komunikasi politik	Bentuk-bentuk komunikasi politik	Kajian terhadap bentuk-bentuk komunikasi politik	Strategi politik dari segi komunikasi	Kajian media komunikasi politik	Kajian pola komunikasi politik	Studi teks pemberitaan politik dalam media massa	Studi kebijakan politik dalam media massa	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi

Komunikasi budaya	1. Budaya komunikasi masyarakat kota	Kajian budaya masyarakat kota	Kajian budaya masyarakat kota	Pola komunikasi masyarakat kota	Simbol komunikasi masyarakat kota	Budaya komunikasi masyarakat kota dari segi bahasa	Pandangan masyarakat desa terhadap komunikasi masyarakat kota	Kajian terhadap identitas budaya masyarakat kota	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi, jurnal internasional
	2. Budaya komunikasi masyarakat desa	Kajian budaya masyarakat desa	Kajian budaya masyarakat desa	Pola komunikasi masyarakat desa	Simbol komunikasi masyarakat desa	Budaya komunikasi masyarakat kota dari segi bahasa	Pandangan masyarakat kota terhadap komunikasi masyarakat desa	Kajian terhadap identitas budaya masyarakat kota	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi, jurnal internasional
	3. Budaya komunitas	Dasar munculnya komunitas di suatu daerah	Pola komunikasi komunitas	Pola komunikasi komunitas	Simbol-simbol komunikasi warga komunitas	Interaksi warga komunitas dengan masyarakat sekitar	Komunikasi warga komunitas dari segi bahasa	Kajian budaya warga komunitas sebagai kearifan lokal	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi, jurnal internasional
	4. Budaya pop	Macam-macam budaya pop	Kajian terhadap macam-macam budaya pop	Kajian tentang munculnya budaya pop	Dampak budaya pop terhadap remaja	Pengaruh budaya pop terhadap perilaku remaja	Pengaruh budaya pop terhadap perilaku keagamaan	Dakwah dengan mengkolaborasi budaya pop	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi, jurnal internasional

	5. Komunikasi lintas budaya	Kajian komunikasi masyarakat beda etnis	Kajian komunikasi masyarakat beda etnis	Kajian komunikasi masyarakat beda bahasa	Pola-pola komunikasi masyarakat beda etnis	Pola komunikasi masyarakat beda bahasa di indonesia	Kajian terhadap keanekaragaman budaya komunikasi di Indonesia	Kajian budaya komunikasi beda negara	Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi, jurnal internasional
--	-----------------------------	---	---	--	--	---	---	--------------------------------------	---

2. Fakultas Syariah dan Hukum

a. Bidang Penelitian : Pribumisasi Hukum Islam Dan Kearifan Ahlussunnah Waljamaah

KOMPETENSI	ISU STRATEGIS	KONSEP PEMIKIRAN	PEMECAHAN MASALAH	TOPIK PENELITIAN	SUBTOPIK PENELITIAN
Ilmu Syariah dan Hukum	Hukum Islam Indonesia	Pematangan konsepsi hukum Islam dan penerapannya di Indonesia	<ol style="list-style-type: none"> 1. Perumusan konsep hukum Islam yang sesuai dengan konteks kekinian 2. Penyesuaian penerapan hukum Islam di Indonesia 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Studi Hukum Islam berbasis Dinamika Kehidupan Kontemporer 2. Karakteristik Hukum Islam Indonesia dan Penerapannya 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Problematika Praktik Ibadah di Indonesia 2. Pengembangan dan penerapan Hukum Perkawinan Islam di Indonesia 3. Persinggungan hukum waris Islam dengan budaya lokal 4. Pengelolaan wakaf, zakat, infaq dan shadaqah di Indonesia 5. Perpolitikan (hukum) Islam di Indonesia 6. Pengembangan ilmu astronomi Islam (falak) dan penerapannya 7. Kesetaraan dan pelayanan hukum Islam bagi kelompok muslim minoritas di Indonesia
	Peran tasawuf dalam praktik hukum Islam	Studi tasawuf dan korelasinya dengan hukum Islam	Peningkatan peran tasawuf dalam praktik hukum Islam	<ol style="list-style-type: none"> 1. Studi tasawuf klasik, modern, dan kontemporer 2. Studi tasawuf dan kearifan lokal 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Telaah konsepsi tasawuf dan pengembangannya 2. Tasawuf dalam tinjauan Sejarah 3. Tokoh-tokoh tasawuf klasik hingga kontemporer 4. Kebatinan Jawa dalam perilaku keislaman di Indonesia 5. Pendalaman Tasawuf dalam organisasi tarekat

	Studi filsafat dalam hokum Islam	Perlunya peningkatan pemahaman filsafat dalam hokum islam	Peningkatan pemahaman dan penerapannya dalam perumusan dan praktik hokum Islam	<ol style="list-style-type: none"> 1. Antara agama dan filsafat 2. Pengaruh filsafat Barat dalam filsafat Islam 3. Pengembangan hokum Islam melalui filsafat 4. Islam universal dan Islam local 5. Ahlussunnah waljamaah dalam konteks globalisasi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Studi Islam nusantara 2. Hermeneutika dan peranannya dalam istinbath, 3. Filsafat humanism dalam perumusan hokum Islam, 4. Memetakan nalar Islam kontemporer, 5. Pengembangan metode istiqlal' dalam hokum Islam 6. Pemahaman Keislaman kelompok minoritas 7. Peran Walisongo dalam penerapan hukum Islam di Jawa 8. Peran Nahdlatul Ulama dalam pengembangan filsafat Islam
	Hukum Islam, Perundangan-undangan dan Kebijakan publik	Kepastian hukum bagi perbankan dan lembaga keuangan syariah dianggap masih lemah	Regulasi dan penerapan hukum disesuaikan dengan kondisi terkini	<ol style="list-style-type: none"> 1. Yuridis Implementasi produk keuangan syariah 2. Fatwa Dewan Syariah Nasional 3. Penyelesaian sengketa bisnis dan keuangan syariah melalui Badan Arbitrase Syariah Nasional 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Konsep Mudharabah, Murabahah 2. Reksadana syari'ah 3. Pengadaian Syari'ah 4. Asuransi Syari'ah 5. Reasuransi Syari'ah 6. Obligasi Syari'ah 7. Sekuritas Syari'ah 8. Pembiayaan Syari'ah 9. Dana pensiun syari'ah 10. Bisnis Syari'ah 11. Kerangka Hukum Keuangan Syariah 12. Perjanjian pembiayaan 13. Pengakuan hutang 14. Fidusia 15. Surat Kuasa Membebankan Hak Tanggungan (SKMHT)

					<ul style="list-style-type: none"> 16. Akta Pembebanan Hak Tanggungan (APHT) 17. Lembaga sengketa perdata Syari'ah 18. Badan arbitrase syariah nasional
	Akuntansi Syari'ah	Standarisasi dan penerapan akuntansi syariah di lembaga keuangan syariah masih menjadi wacana	Kajian standarisasi dan penerapan akuntansi syariah di lembaga keuangan syariah	Standarisasi dan penerapan akuntansi syariah dilembaga keuangan syariah	<ul style="list-style-type: none"> 1. Pelaporan Keuangan/ Transparansi 2. Akuntansi perilaku 3. Akuntansi sektor public 4. Akuntansi perusahaan 5. Akuntansi biaya 6. Akuntansi Manajemen
Perbankan Syariah	Syariah Compliance	Sulitnya Perbankan syariah menerapkan prinsip – prinsip syariah secara kaffah	<ul style="list-style-type: none"> 1. Inovasi produk perbankan syariah yang aplikatif 2. Revitalisasi peran Dewan Pengawas Syariah di setiap bank syariah 	<ul style="list-style-type: none"> 1. Syariah Compliance 2. Pengembangan akad transaksi keuangan syariah 3. Revitalisasi Peran Dewan Pengawas Syariah (DPS) 4. Kajian fatwa Dewan Syariah Nasional (DSN) tentang Produk bank syariah 	<ul style="list-style-type: none"> 1. Akad Murabahah 2. Akad Musyarakah, 3. Akad Ijarah, 4. Akad Wakalah 5. Akad Mudharabah Musyarakah 6. Akad Mudharabah (Qiradh) 7. Akad Kafalah 8. Akad Qardhul Hasan 9. Akad Hiwalah 10. Akad Istishna`
	Operasional Bank Syariah	Daya saing bank syariah dengan bank konvensional yang masih kurang	<ul style="list-style-type: none"> 1. Operasional Bank Syariah yang efektif dan efisien 2. komponen harga pokok pembiayaan yang masih tinggi 	<ul style="list-style-type: none"> 1. Sistem informasi manajemen bank syariah 2. Mobilisasi Pendanaan 3. Pengelolaan resiko pembiayaan pada 	<ul style="list-style-type: none"> 1. Good Corporate Governance (GCG) 2. Moralitas Ekonomi 3. Policy Reform 4. Sistem Informasi Manajemen 5. Mobilisasi dana 6. Pengelolaan Non Performing Financing

				bank syariah	
	Manajemen Syariah	Bank syariah masih menggunakan paradigma manajemen konvensional	Konsep <i>kaaffah</i> dalam perbankan syariah yang meliputi semua sektor manajemen	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen Sumber Daya Insani (SDI) bank syariah 2. Manajemen Keuangan bank Syariah 3. Manajemen Operasional bank Syariah 4. Manajemen Pemasaran Bank Syariah 5. Manajemen Wakaf, Zakat, Infaq, Shadaqah (WAZIS) pada Bank Syariah 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pola Rekrutmen Sumber Daya Insani 2. Sistem Pelatihan Sumber Daya Insani 3. Pola Rotasi Sumber Daya Insani 4. Zakat Infaq Shadaqah 5. Wakaf tunai 6. Pemasaran bank syariah 7. Branding Bank Syariah
	Financial inclusion	Secara spesifik hanya 17% penduduk indonesia yang mempunyai rekening atau dilayani oleh perbankan. Masih tingginya masyarakat yang unbanked di indonesia	Konsep <i>rahmatan lil alamin</i> pada bank syariah menempatkan perbankan syariah semestinya berusaha agar bisa diakses oleh seluruh masyarakat di semua lapisan.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Peran bank syariah dalam melayani semua lapisan masyarakat 2. Peran bank syariah dalam menysasar sektor riil 3. Peran bank syariah dalam meningkatkan pengetahuan nasabahnya mengenai manfaat dan konsekwensi dari produk jasa keuangan 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Layanan keuangan bagi masyarakat miskin 2. Pengembangan Usaha Mikro dan kewirausahaan 3. Lakupandai / Branchless Bank 4. Pola pembiayaan channeling 5. Financial Literacy 6. Stabilitas Sistem keuangan 7. Fenomena berkembangnya lembaga keuangan mikro syariah

				yang dipasarkanya	
	Industri Keuangan Non Bank (IKNB) dan Lembaga Keuangan Mikro Syariah (LKMS) dan pasar modal syariah	Aset Industri Keuangan Non Bank (IKNB) di indonesia hanya 22% masih jauh bila dibandingkan dengan di jepang dll namun tetap memiliki potensi untuk terus bertumbuh dan memiliki kemanfaatan yang besar bagi perekonomian.	Pengembangan dan penguatan IKNB dan LKMS untuk memperkuat perekonomian.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Peran IKNB dan LKMS dalam meningkatkan perekonomian 2. Peran IKNB dan LKMS dalam financial inclusion 3. Peran IKNB dan LKMS dalam pemerataan ekonomi 4. Kajian fatwa DEwan Syariah Nasional (DSN) tentang Produk lembaga keuangan syariah non bank 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Koperasi Syariah 2. Asuransi Syariah 3. Pegadaian Syariah 4. Pasar Modal Syariah 5. Reksadana Syariah 6. Jamsostek 7. Modal Ventura 8. Pasar modal syariah 9. Sukuk
	Kepedulian lingkungan (Corporate Social Responcibility) Syari'ah	Kurang diminatinya kegiatan CSR di bank syariah	Kajian kepentingan dan manfaat CSR pada bank syariah	Urgensi CSR pada lembaga bank syariah dan keuangan syariah lainnya	<ol style="list-style-type: none"> 1. Timbal balik dunia usaha lembaga keuangan 2. Formulasi CSR terhadap lingkungan 3. Optimalisasi CSR

b. Roadmap Bidang Pribumisasi Hukum Islam Dan Kearifan Ahlussunnah Waljamaah

Topik	Sub-Topik	Capaian Sebelumnya	2016	2017	2018	2019	2020	Indikator Capaian 2020	Luaran
Eksistensi hukum Islam di Indonesia dalam berbagai tinjauan (hukum, sains, politik, ekonomi, sosial, seni, budaya, dan metodologi)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Problematika Praktik Ibadah di Indonesia 2. Pengembangan dan penerapan Hukum Perkawinan Islam di Indonesia 3. Persinggungan hokum waris Islam dengan budaya local 4. Pengelolaan wakaf, zakat, infaq dan shadaqah di Indonesia 5. Perpolitikan Islam di Indonesia 6. Pengembangan ilmu astronomi Islam (falak) dan penerapannya 7. Kesetaraan dan pelayanan hukum Islam bagi kelompok muslim minoritas di 	Telah dilakukan penelitian tentang praktik ibadah minoritas (muslim waria, muslim tionghoa), studi perundang2an pencatatan perkawinan di indonesia, kajian wakaf uang, penelitian arah kiblat.	<p>Penelitian tentang perkembangan PERMASALAHAN hokum kekinian.</p> <p>Penelitian potensi/ kearifan local.</p>	<p>Peningkatan penelitian PENERAPAN hukum perkawinan, wakaf, waris, falak di Indonesia.</p>	<p>Pengembangan TEORETIK tentang hokum islam di indonesia terkait dinamika kehidupan kontemporer .</p>	<p>Pematangan teoretik hukum islam berbasis potensi/ kearifan lokal</p>	<p>Perpaduan hukum islam “arab” dan kearifan nusantara</p>	<p>Kontekstualitas hokum islam Indonesia yang berkearifan nusantara.</p>	<p>Naskah Akademik (legal drafting) hukum islam yang berkearifan nusantara</p>

	Indonesia 8. Isu-isu gender dan kontemporer dalam diskursus hukum Islam Indonesia								
Dinamika pemikiran tashawuf dan pengaruhnya terhadap hukum Islam	<ol style="list-style-type: none"> 1. Telaah konsepsi tasawuf dan pengembangannya 2. Peta pemikiran Tasawuf dari timur ke Barat 3. Tasawuf dalam tinjauan Sejarah 4. Tokoh-tokoh tasawuf klasik hingga kontemporer 5. Kebatinan Jawa dalam perilaku keislaman di Indonesia 6. Pendalaman Tasawuf dalam organisasi tarekat 		Penelitian tentang konsepsi tasawuf dan pengembangannya	Penelitian tentang Sejarah Perkembangan Tasawuf	Penelitian tentang Peta pemikiran Tasawuf dan Tokoh – tokoh klasik hingga kontemporer, termasuk tokoh tasawuf perempuan	Penelitian tentang praktek perilaku keislaman dalam masyarakat Kebatinan Jawa	Penelitian tentang praktik Tasawuf dalam organisasi Tarekat dewasa ini	Peta pemikiran dunia tasawuf dan Identifikasi Organisasi Tarekat maupun aliran kebatinan dalam gerakan tasawuf	Kompilasi pemikiran dan tasawuf (Mausu'ah Fikrah shuufiyah)
Aneka filsafat dan pengaruhnya dalam perkembangan hukum Islam di Indonesia	<ol style="list-style-type: none"> 1. Studi Islam nusantara 2. Hermeneutika dan perannya dalam istinbath, 3. Filsafat humanism dalam perumusan hokum Islam, 		Penelitian Tautan (<i>Linkage</i>) tentang agama dan filsafat	Penelitian tentang Pengaruh filsafat Barat dalam filsafat Islam (atau sebaliknya)	Penelitian mengenai Pengembangan hokum Islam melalui filsafat	Studi Diseminasi Islam universal dan Islam local	Praktek Implementasi Ajaran Aswaja dalam konteks globalisasi	Hasil Kajian mengenai Pengaruh Filasafat dalam istinbath	Karya Pustaka tentang Filsafat Hukum Islam di Indonesia

	<p>4. Memetakan nalar Islam kontemporer,</p> <p>5. Pengembangan metode istiqra' dalam hukum Islam</p> <p>6. Pemahaman Keislaman kelompok minoritas</p> <p>7. Peran Walisongo dalam penerapan hukum Islam di Jawa</p> <p>8. Peran Nahdlatul Ulama dalam pengembangan filsafat Islam</p>			dalam pengambilan hukum Islam			Karakteristik khusus Aswaja (kegamaan, Politik, budaya, ekonomi, sosial)	hukum Islam serta Implementasi dalam Pengembangan Islam Nusantara yang sesuai dengan ajaran aswaja	
Peningkatan peran Bank Syariah, Industri Keuangan Non-Bank (IKNB) dan Lembaga Keuangan Mikro Syariah (LKMS) dalam pelayanan kebutuhan ekonomi masyarakat	<p>1. Layanan keuangan bagi masyarakat miskin</p> <p>2. Pengembangan Usaha Mikro dan kewirausahaan</p> <p>3. Lakupandai / Branchless Bank</p> <p>4. Pola pembiayaan channeling</p> <p>5. Financial Literacy</p> <p>6. Stabilitas Sistem keuangan</p> <p>7. Fenomena berkembangnya lembaga keuangan</p>		Penelitian mengenai layanan yang dilakukan oleh perbankan syariah guna menjangkau Masyarakat berpenghasilan rendah (MBR)	Penelitian mengenai layanan channeling yang dilakukan oleh perbankan syariah	Penelitian mengenai layanan laku pandai / brancless banking yang dilakukan oleh perbankan syariah	Penelitian mengenai Fenomena berkembangnya lembaga keuangan mikro syariah	Penelitian mengenai Peran bank syariah dalam mendorong Pengembangan Usaha Mikro.	Tingkat daya jangkau (outreach) Bank syariah dalam melayani semua lapisan masyarakat	Publikasi hasil penelitian peranan bank bank dalam mendorong usaha mikro, jangkauan layanan serta financial literacy

	<p>mikro syariah</p> <p>8. Koperasi Syariah</p> <p>9. Asuransi Syariah</p> <p>10. Pasar Modal Syariah</p> <p>11. Reksadana Syariah</p> <p>12. Jamsostek dan Modal Ventura</p> <p>13. Pasar modal syariah</p> <p>14. Obligasi syariah (Sukuk)</p>		<p>Penelitian mengenai peranan Lembaga keuangan mikro Syariah (LKMS) dalam pemerataan ekonomi</p>	<p>Penelitian mengenai Peranan Industri Keuangan Non Bank (IKNB) dalam meningkatkan perekonomian</p>	<p>Penelitian mengenai Peranan Industri Keuangan Non Bank (IKNB) dalam financial inclusion</p>	<p>Sinergi antara Industri keuangan non bank (IKNB) dalam meningkatkan perekonomian (I)</p>	<p>Sinergi antara Industri keuangan non bank (IKNB) dalam meningkatkan perekonomian (II)</p>	<p>Diketahui peran IKNB dan LKMS dalam peningkatan ekonomi masyarakat</p>	<p>Publikasi penelitian hasil penelitian mengenai Industri keuangan non Bank (IKNB) dan Lembaga keuangan mikro syariah (LKMS)</p>
<p>Pengembangan dunia perbankan berbasis Manajemen syariah</p>	<p>1. Manajemen Sumber Daya Insani (SDI) bank syariah</p> <p>2. Manajemen Keuangan bank Syariah</p> <p>3. Manajemen Operasional bank Syariah</p> <p>4. Manajemen Pemasaran Bank Syariah</p>		<p>Penelitian aspek kompetensi SDI Bank Syariah</p>	<p>Penelitian Sistem keuangan dan operasional Bank Syariah</p>	<p>Penelitian Manajemen WAZIS pada perbankan syariah</p>	<p>Penelitian manajemen pemasaran bank syariah</p>	<p>Penelitian respon masyarakat atas manajemen syariah</p>	<p>Ditemukannya formulasi yang tepat dalam pengembangan perbankan berbasis manajemen syariah</p>	<p>Konsep aplikatif pengembangan perbankan berbasis manajemen syariah</p>
	<p>5. Manajemen Wakaf, Zakat, Infaq, Shadaqah (WAZIS) pada Bank Syariah</p> <p>6. Formulasi CSR dan</p>		<p>Role model CSR Bank Syariah yang telah berhasil</p>	<p>Penelitian CSR yang dilakukan perbankan syariah di jepara</p>	<p>Penelitian CSR yang dilakukan perbankan syariah di</p>	<p>Rancangan Desain CSR yang baik untuk Bank Syariah (I)</p>	<p>Rancangan Desain CSR yang baik untuk Bank</p>	<p>Penyimpulan kajian CSR Bank syariah yang</p>	<p>Publikasi Desain CSR yang baik untuk Bank</p>

	optimalisasinya terhadap lingkungan				kota lain		Syariah (II)	bertanggung jawab atas lingkungan social	Syariah
Kajian tentang Akad-akad transaksi keuangan syariah, mobilisasi pendanaan, pengelolaan resiko pembiayaan serta fatwa Dewan Syariah Nasional (DSN) tentang produk bank syariah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Akad Murabahah 2. Akad Musyarakah, 3. Akad Ijarah, 4. Akad Wakalah 5. Akad Mudharabah Musytarah 6. Akad Mudharabah (Qiradh) 7. Akad Kafalah 8. Akad Qardhul Hasan 9. Akad Hiwalah 10. Akad Istishna` 11. Good Corporate Governance (GCG) 12. Moralitas Ekonomi 13. Policy Reform 14. Sistem Informasi Manajemen 15. Mobilisasi dana 16. Pengelolaan Non Performing 17. Manajemen Financing 		Penelitian produk-produk bank syariah sesuai dengan akad syariah	Mengkaji perkembangan akad fiqh muamalah untuk pengaplikasian pada produk bank syariah	Penelitian pada transaksi keuangan syariah pada lembaga keuangan non-bank	Penelitian tentang pelayanan wakaf uang/tunai pada Lembaga Keuangan Syariah Penerima Wakaf Uang (LKS-PWU)	Penelitian tentang korelasi model akad, lembaga keuangan syariah, dan respon masyarakat muslim	Penemuan konsep pengembangan kualitas bagi DSN dalam pengelolaan keuangan syariah	Draft konsep pengembangan kualitas bagi DSN dalam pengelolaan keuangan syariah
				Penelitian aspek mobilisasi pendanaan bank syariah	Penelitian tentang Pengelolaan Non performing dan Financing	Penelitian tentang Aplikasi Sistem Informasi manajemen pada bank syariah	Penelitian tentang pengembangan Policy reform dalam kasus-kasus perbankan syariah	Penemuan model pendanaan dan pengelolaan resiko pembiayaan yang sesuai syariah	Publikasi dan aplikasi model pendanaan dan pengelolaan resiko pembiayaan yang sesuai syariah

3. Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

a. Bidang Penelitian : Pengembangan pendidikan berkarakter menuju abad 21

Kompetensi	Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian	Subtopik Penelitian
Tarbiyah dan ilmu keguruan	Nilai-Nilai Islam	Terpisahnya nilai-nilai Islam dari pembelajaran	Pengintegrasian nilai-nilai Islam dalam proses belajar mengajar	Pengembangan pendidikan berdasarkan nilai-nilai Islam	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pendidikan menurut Al-Quran, As-Sunnah & Nilai-nilai Aswaja 2. Metode pembelajaran Islami 3. Pengembangan kurikulum berbasis nilai-nilai Islam 4. Pengembangan psikologi pendidikan Islam
	Inovasi Pembelajaran	Inovasi pembelajaran menjadikan proses belajar mengajar yang berkualitas	Penggunaan inovasi pembelajaran yang tepat untuk peningkatan kualitas pembelajaran	Pengembangan inovasi pembelajaran	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Project-based learning</i> 2. <i>Problem-based learning</i> 3. <i>Contextual Teaching and learning</i> 4. <i>Task-based learning</i> 5. <i>Blended learning</i>
	Teknologi Pendidikan	Masih terabaikannya kekuatan teknologi digital dalam menunjang efektifitas dan efisiensi proses pembelajaran	pengintegrasian penggunaan teknologi digital dalam proses pembelajaran	pengembangan dan pemanfaatan teknologi pendidikan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan multimedia pembelajaran inovatif dan interaktif 2. Pembelajaran <i>blended learnig</i> 3. Pembelajaran berbasis TIK

					4. Pengembangan <i>game learning, podcasting, wiki</i> dan <i>web-based teaching</i> yang lain
	Standar Nasional Pendidikan	Perlu adanya data tentang capaian Standar Nasional Pendidikan di pendidikan dasar dan menengah	Pengkajian capaian pemenuhan kedelapan Standar Nasional Pendidikan di pendidikan dasar dan menengah	Studi mutu pendidikan dasar dan menengah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Studi kurikulum sekolah dan madrasah 2. Studi proses pembelajaran 3. Kebijakan pendidikan dalam otonomi daerah 4. Studi manajemen dan kepemimpinan pendidikan
	Mutu Pendidikan Non-Formal	Perlunya peningkatan mutu pendidikan non-formal	Pencarian model pengembangan pendidikan non-formal	Studi pendidikan non-formal	<ol style="list-style-type: none"> 1. Studi pendidikan pesantren 2. Studi Pendidikan persiapan kerja 3. Studi manajemen dan kepemimpinan pendidikan non-formal

b.Roadmap Penelitian Bidang Penelitian : Pengembangan pendidikan berkarakter menuju abad 21

Topik	Subtopik Penelitian	Capaian Sebelumnya	2016	2017	2018	2019	2020	Indikator Capaian 2020	Luaran
Pengembangan pendidikan berdasarkan nilai-nilai Islam	1. Pendidikan menurut Al-Quran, As-Sunnah & Nilai-nilai Aswaja 2. Metode pembelajaran Islami	Model Pembelajaran Pendidikan Agama Islam (PAI) Berbasis Quantum Teaching di SMP se-Kabupaten Jepara	Konsep pendidikan menurut Al-Quran Pengaruh penggunaan metode pembelajaran	Konsep pendidikan menurut as-Sunnah Strategi pembelajaran Islami	Konsep pendidikan menurut nilai-nilai Aswaja Penerapan metode pembelajaran	Konsep pendidikan menurut para tokoh muslim Hasil penerapan metode pembelajaran	Komparasi konsep pendidikan Pengembangan metode pembelajaran islami	1. Tersusunnya konsep pendidikan menurut Al-Quran, As-Sunnah & Nilai-nilai Aswaja 2. Metode pembelajaran PAI/PBI yang disesuaikan dengan spesifikasi berbagai disiplin keilmuannya	1. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi 2. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi

	3. Pengembangan kurikulum berbasis nilai-nilai Islam		Kebijakan pemerintah tentang kurikulum	Komponen-komponen kurikulum	Isi kurikulum	Pelaksanaan kurikulum	Pengembangan kurikulum	3. Tersusunnya model Kurikulum berbasis nilai-nilai Islam	3. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	4. Pengembangan psikologi pendidikan		Hakikat, teori, dan ruang lingkup belajar	Proses belajar	Situasi belajar	Faktor yang mempengaruhi belajar	Evaluasi hasil pendidikan	4. Konsep baru tentang psikologi pendidikan	4. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
Pengembangan inovasi pembelajaran	1. <i>Project-based learning</i>		Konseptualisasi <i>Project-based learning</i>	Implementasi <i>Project-based learning</i>	Kelebihan & kelemahan <i>Project-based learning</i>	Faktor Pendukung & penghambat <i>Project-based learning</i>	Hasil implementasi <i>Project-based learning</i>	Buku Panduan pembelajaran <i>Project-based learning</i>	1. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	2. <i>Problem-based learning</i>		Konseptualisasi <i>Problem-based learning</i>	Implementasi <i>Problem-based learning</i>	Kelebihan & kelemahan <i>Problem-based learning</i>	Faktor Pendukung & penghambat <i>Problem-based learning</i>	Hasil implementasi <i>Problem-based learning</i>	Buku Panduan pembelajaran <i>Problem-based learning</i>	2. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi

	3. <i>Contextual Teaching and learning</i>		Konseptualisasi <i>Contextual Teaching and learning</i>	Implementasi <i>Contextual Teaching and learning</i>	Kelebihan & kelemahan <i>Contextual Teaching and learning</i>	Faktor Pendukung & penghambat <i>Contextual Teaching and learning</i>	Hasil implementasi <i>Contextual Teaching and learning</i>	Buku Panduan pembelajaran <i>Contextual Teaching and learning</i>	3. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	4. <i>Task-based learning</i>		Konseptualisasi <i>Task-based learning</i>	Implementasi <i>Task-based learning</i>	Kelebihan & kelemahan <i>Task-based learning</i>	Faktor Pendukung & penghambat <i>Task-based learning</i>	Hasil implementasi <i>Task-based learning</i>	Buku Panduan pembelajaran <i>task-based learning Roadmap</i> .	4. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	5. <i>Blended learning</i>		Konseptualisasi <i>Blended learning</i>	Implementasi <i>Blended learning</i>	Kelebihan & kelemahan <i>Blended learning</i>	Faktor Pendukung & penghambat <i>Blended learning</i>	Hasil implementasi <i>Blended learning</i>	perbaikan implementasi <i>blended learning</i>	5. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
pengembangan dan pemanfaatan teknologi pendidikan	1. Pengembangan multimedia pembelajaran inovatif dan interaktif		Sistem pembelajaran berbasis multimedia inovatif dan interaktif	Unsur-unsur multimedia	Faktor-faktor yang mempengaruhi penggunaan multimedia inovatif dan interaktif	Kelemahan dan kelebihan penggunaan multimedia inovatif dan interaktif	Pengembangan multimedia inovatif dan interaktif	Media pembelajaran inovatif dan interaktif	1. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi

	2. Pembelajaran <i>blended learnig</i>		Sistem pembelajaran <i>blended learnig</i>	Unsur-unsur <i>blended learnig</i>	Faktor-faktor yang mempengaruhi penggunaan <i>blended learnig</i>	Kelemahan dan kelebihan <i>blended learnig</i>	Pengembangan <i>blended learnig</i>	Media pembelajaran <i>blended learning</i>	2. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	3. Pembelajaran berbasis TIK		Sistem pembelajaran berbasis TIK	Unsur-unsur TIK	Faktor-faktor yang mempengaruhi penggunaan TIK	Kelemahan dan kelebihan TIK	Pengembangan TIK	Media pembelajaran berbasis TIK	3. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	4. Pengembangan <i>game learning, podcasting, wiki</i> dan <i>web-based teaching</i> yang lain		Sistem pembelajaran berbasis <i>game learning, podcasting, wiki</i> dan <i>web-based teaching</i> yang lain	Unsur-unsur <i>game learning, podcasting, wiki</i> dan <i>web-based teaching</i> yang lain	Faktor-faktor yang mempengaruhi penggunaan <i>game learning, podcasting, wiki</i> dan <i>web-based teaching</i> yang lain	Kelemahan dan kelebihan <i>game learning, podcasting, wiki</i> dan <i>web-based teaching</i> yang lain	Pengembangan <i>game learning, podcasting, wiki</i> dan <i>web-based teaching</i> yang lain	Media pembelajaran berbasis <i>game learning, podcasting, wiki</i> dan <i>web-based teaching</i> yang lain	4. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
Studi mutu pendidikan dasar dan menengah	1. Studi kurikulum sekolah dan madrasah		Kebijakan pemerintah tentang kurikulum	Komponen-komponen kurikulum sekolah dan	Isi kurikulum sekolah dan madrasah	Pelaksanaan kurikulum sekolah dan madrasah	Pengembangan kurikulum sekolah	<i>Roadmap</i> perbaikan kurikulum sekolah dan	1. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal

			sekolah dan madrasah	madrasah			dan madrasah	madrasah	terakreditasi
	2. Studi proses pembelajaran		Peran guru dalam pembelajaran	Peran peserta didik dalam pembelajaran	Metode yang digunakan dalam proses pembelajaran	Materi dalam pembelajaran	Media yang digunakan dalam proses pembelajaran	<i>Roadmap</i> perbaikan proses pembelajaran	2. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	3. Kebijakan pendidikan dalam otonomi daerah		Peraturan daerah tentang pendidikan	Kurikulum kekhasan daerah	Kebijakan tentang dana pendidikan	Evaluasi pelaksanaan pendidikan	Realisasi kebijakan pendidikan	<i>Roadmap</i> perbaikan Kebijakan pendidikan dalam otonomi daerah	3. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	4. Studi manajemen dan kepemimpinan pendidikan		Konseptualisasi manajemen dan kepemimpinan pendidikan	Substansi manajemen pendidikan	Supervisi pendidikan	Model kepemimpinan	Pengembangan manajemen dan kepemimpinan pendidikan	<i>Roadmap</i> perbaikan manajemen dan kepemimpinan pendidikan	4. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi

Studi pendidikan non-formal	1. Studi pendidikan pesantren		Kurikulum pondok pesantren	SDM pondok pesantren	Pembiayaan di pondok pesantren	Model pendidikan pondok pesantren	Out put pondok pesantren	Tersusunnya Konsep pendidikan pesantren	1. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	2. Studi Pendidikan persiapan kerja		Kurikulum Pendidikan persiapan kerja	SDM Pendidikan persiapan kerja	Pembiayaan di Pendidikan persiapan kerja	Metode Pendidikan persiapan kerja	Out put Pendidikan persiapan kerja	Tersusunnya Konsep pendidikan persiapan kerja	2. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi
	3. Studi manajemen dan kepemimpinan pendidikan non-formal		Konseptualisasi manajemen dan kepemimpinan pendidikan non-formal	Substansi manajemen pendidikan non-formal	Supervisi pendidikan non-formal	Model kepemimpinan pendidikan non-formal	Pengembangan manajemen dan kepemimpinan pendidikan non-formal	Tersusunnya konsep manajemen dan kepemimpinan pendidikan non-formal	3. Jurnal dan prosiding nasional, jurnal terakreditasi

4. Fakultas Ekonomi dan Bisnis

a. Bidang Penelitian : Pengembangan Ekonomi dan Bisnis Masyarakat

Kompetensi	Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian	Sub Topik Penelitian
Ilmu Ekonomi dan Bisnis	Belum berkembangnya pengelolaan keuangan, pemasaran, dan SDM yang berbasis pengetahuan pada Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) Berbasis Kearifan Lokal, dan usaha lain di Kabupaten Jepara	UMKM Berbasis Kearifan Lokal, dan usaha lain di Kabupaten Jepara belum memiliki pengelolaan keuangan dengan sistem yang baik, kurang siap menghadapi perkembangan pengetahuan dan teknologi	Implementasi sistem keuangan yang lebih komprehensif, dan studi pemasaran dan SDM di UMKM Berbasis Kearifan Lokal, dan usaha lain di Kabupaten Jepara dalam menghadapi perkembangan pengetahuan dan teknologi	Implementasi sistem keuangan yang lebih komprehensif	<ol style="list-style-type: none"> 1 Pengelolaan dan analisis modal kerja 2 Strategi pengelolaan keuangan 3 Evaluasi kinerja keuangan 4 Perancangan sistem akuntansi keuangan
				Studi Lembaga Keuangan dan Pasar Keuangan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Lembaga Perbankan 2. Lembaga Keuangan non-bank 3. Pasar Modal dan obligasi 4. Pasar Uang 5. Pasar komoditas
				Studi pemasaran dalam menghadapi perkembangan pengetahuan dan teknologi	<ol style="list-style-type: none"> 1 Strategi pemasaran 2 Segmentasi usaha 3 Analisis Konsumen 4 Analisis Perkembangan Pemasaran
				Studi SDM dalam menghadapi perkembangan pengetahuan dan teknologi	<ol style="list-style-type: none"> 1 Perekrutan 2 Pendidikan dan Pelatihan 3 Motivasi dan Kepuasan Kerja 4 Evaluasi kinerja/prestasi SDM
				Pengembangan strategi	<ol style="list-style-type: none"> 1 Bisnis online

			bisnis	<ol style="list-style-type: none"> 2 Perancangan Knowledge 3 Strategi Implementasi Manajemen
Pengembangan Akuntansi Konvensional dan Syariah, serta Pajak untuk Bisnis Masyarakat, dan Pemerintah	Masyarakat atau lembaga sering mengalami kesulitan untuk melakukan penyesuaian terhadap pergantian Standar dan Kebijakan baru tentang Akuntansi Konvensional dan Syariah, dan Pajak.	Studi pelaksanaan penyesuaian Standar dan Kebijakan baru tentang Akuntansi Konvensional dan Syariah, dan Pajak untuk Bisnis Masyarakat, dan Pemerintah	Pengembangan IFRS dan ETAP yang aplikatif dalam laporan keuangan	<ol style="list-style-type: none"> 1 Pelaporan Keuangan 2 Sistem Informasi Akuntansi 3 Perpajakan 4 Auditing 5 Saham
			Pengelolaan perusahaan secara sistematis dan terintegrasi	<ol style="list-style-type: none"> 1 Tata kelola 2 Pengendalian 3 Pengambilan Keputusan
			Studi pelaporan keuangan SKPD dengan acrual basic	<ol style="list-style-type: none"> 1 Pelaporan Keuangan 2 Sistem Informasi Akuntansi 3 Auditing
			Pengembangan syariah dalam pengelolaan lembaga keuangan	<ol style="list-style-type: none"> 1 Pengetahuan Standar Syariah 2 Aplikasi Standar Syariah 3 Pengendalian Lembaga Syariah
Pesatnya pertumbuhan lembaga keuangan dan	Image masyarakat terhadap lembaga keuangan dan non keuangan syariah sama	studi implementasi pelaksanaan standar syariah pada lembaga keuangan dan non	Pengembangan dan Penerapan <i>Syariah Compliance</i> Secara Menyeluruh Pada	<ol style="list-style-type: none"> 1 <i>Syariah Compliance</i> Pada Produk Pembiayaan 2 <i>Syariah Compliance</i> Pada Produk Simpanan 3 Evaluasi dan <i>Assesment Syariah Compliance</i>

non keuangan yang berbasis syariah dan perhatian terhadap zakat untuk mendukung pertumbuhan ekonomi masyarakat	dengan lembaga keuangan dan non keuangan konvensional, kurangnya perhatian masyarakat terhadap zakat yang dapat mendukung kesejahteraan pertumbuhan ekonomi	keuangan syariah, dan analisis zakat untuk meningkatkan kesejahteraan pertumbuhan ekonomi	Perbankan Syariah	
			Analisis Manajemen Risiko Perbankan Syariah	<ol style="list-style-type: none"> 1 Analisis Manajemen Risiko Perbankan Syariah 2 Pengukuran Risiko Perbankan Syariah 3 Pengelolaan manajemen Risiko
			Studi Zakat Untuk Peningkatan Kesejahteraan	<ol style="list-style-type: none"> 1 Zakat pengurang pajak 2 Zakat menumbuhkan ekonomi 3 Zakat mensejahterakan
			Studi Penerapan Ekonomi Syariah Pada Sektor Usaha Non Bank	<ol style="list-style-type: none"> 1 Penerapan Ekonomi Syariah Sektor Jasa 2 Penerapan Ekonomi Syariah Sektor Perdagangan 3 Penerapan Ekonomi Syariah Sektor Manufaktur

b. Roadmap Penelitian Bidang Pengembangan Ekonomi dan Bisnis Masyarakat

Topik Penelitian	Sub Topik Penelitian	Capaian Sebelumnya	2016	2017	2018	2019	2020	Indikator Capaian 2020	Luaran
Implementasi sistem keuangan yang lebih komprehensif	<ol style="list-style-type: none"> 1 Pengelolaan dan analisis modal kerja 2 Strategi pengelolaan keuangan 3 Evaluasi kinerja keuangan 4 Perancangan sistem akuntansi keuangan 		Pengelolaan dan analisis modal kerja UMKM	Strategi pengelolaan keuangan UMKM	Evaluasi kinerja keuangan UMKM	Perancangan sistem akuntansi keuangan	Implementasi sistem keuangan yang lebih komprehensif untuk usaha di luar UMKM	Diketuainya Implementasi sistem keuangan yang lebih komprehensif untuk UMKM Berbasis Kearifan Lokal, dan usaha lainnya	Jurnal dan Prosiding Nasional Terakreditasi, Internasional, dan Buku Ajar
Studi Lembaga Keuangan dan Pasar Keuangan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Lembaga Perbankan 2. Lembaga Keuangan non-bank 3. Pasar Modal dan obligasi 4. Pasar Uang 5. Pasar komoditas 		Analisis pengelolaan lembaga keuangan dan pasar keuangan yang efektif	Analisis resiko lembaga keuangan dan pasar keuangan	Analisis lembaga keuangan dan pasar keuangan dan makroekonomi	Analisis kesehatan lembaga keuangan dan pasar keuangan	Analisis ketahanan lembaga keuangan dan pasar keuangan	Diketuainya prinsip-prinsip pengelolaan lembaga keuangan dan pasar keuangan yang baik.	Jurnal dan Prosiding Nasional Terakreditasi, Internasional, dan Buku Ajar
Studi pemasaran dalam	<ol style="list-style-type: none"> 1 Strategi pemasaran 2 Segmentasi usaha 		Strategi pemasaran UMKM	Segmentasi usaha UMKM	Analisis Konsumen UMKM	Analisis Perkembangan	Studi pemasaran dalam	Diketuainya Studi pemasaran dalam	Jurnal dan Prosiding Nasional

menghadapi perkembangan pengetahuan dan teknologi	3 Analisis Konsumen 4 Analisis Perkembangan Pemasaran					Pemasaran UMKM	menghadapi perkembangan pengetahuan dan teknologi untuk usaha di luar UMKM	menghadapi perkembangan pengetahuan dan teknologi untuk UMKM Berbasis Kearifan Lokal, dan usaha lainnya	Terakreditasi, Internasional, dan Buku Ajar
Studi SDM dalam menghadapi perkembangan pengetahuan dan teknologi	1 Perekrutan 2 Pendidikan dan Pelatihan 3 Motivasi dan Kepuasan Kerja 4 Evaluasi kinerja/prestasi SDM		Perekrutan karyawan di UMKM	Pendidikan dan Pelatihan Karyawan di UMKM	Motivasi dan Kepuasan Kerja karyawan di UMKM	Evaluasi kinerja/prestasi SDM di UMKM	Studi SDM dalam menghadapi perkembangan pengetahuan dan teknologi untuk usaha di luar UMKM	Diketuainya Studi SDM dalam menghadapi perkembangan pengetahuan dan teknologi untuk UMKM Berbasis Kearifan Lokal, dan usaha lainnya	Jurnal dan Prosiding Nasional Terakreditasi, Internasional, dan Buku Ajar
Pengembangan strategi bisnis	1 Bisnis online 2 Perancangan Knowledge 3 Strategi Implementasi Manajemen		Bisnis online di UMKM	Perancangan Knowledge Produk di UMKM	Perancangan Knowledge Manajemen di UMKM	Strategi Implementasi Manajemen di UMKM	Pengembangan strategi bisnis di luar UMKM	Diketuainya Pengembangan strategi bisnis untuk UMKM Berbasis Kearifan Lokal, dan usaha	Jurnal dan Prosiding Nasional Terakreditasi, Internasional, dan Buku Ajar

								lainnya	
Pengembangan IFRS dan ETAP yang aplikatif dalam laporan keuangan	1 Pelaporan Keuangan 2 Sistem Informasi Akuntansi 3 Perpajakan 4 Auditing 5 Saham		Pencatatan dan Keuangan	Sistem Akuntansi	Pajak	Auditing	Analisis Keuangan perusahaan go publik	Diketuinya Pencatatan Keuangan PKL, Akuntansi, Sitem Akuntansi, Pajak, Audit untuk UMKM, Lembaga Keuangan, dan Analisis Perusahaan Go Publik	Jurnal dan Prosiding Nasional Terakreditasi, Internasional, dan Buku Ajar
Pengelolaan perusahaan secara sistematis dan terintegrasi	1 Tata kelola 2 Pengendalian 3 Pengambilan Keputusan		Tata kelola PKL, UMK, Koperasi di Jepara	Tata kelola PKL, UMK, Koperasi di Karisidenan Pati	Pengendalian PKL, UMK, Koperasi di Jepara	Pengendalian PKL, UMK, Koperasi di Karisidenan Pati	Analisis GCG perusahaan go publik	Diketuinya Tata kelola, Pengendalian, Pengambilan Keputusan pada PKL, UMKM, Lembaga Keuangan, dan Perusahaan Go Publik.	Jurnal dan Prosiding Nasional Terakreditasi, Internasional, dan Buku Ajar
Studi pelaporan	1 Pelaporan Keuangan		Pencatatan Akuntansi	Pencatatan Akuntansi	Sistem Informas	Sistem Informas	Analisis Audit SKPD	Diketuinya Pencatatan	Jurnal dan Prosiding

keuangan SKPD dengan acrual basic	2 Sistem Informasi Akuntansi 3 Auditing		SKPD di Jepara	SKPD di Karisidenan Pati	Akuntansi SKPD di Jepara	Akuntansi SKPD di Karisidenan Pati	di Jepara	Akuntansi, SIA, dan Audit pada SKPD atau organisasi pemerintahan lainnya.	Nasional Terakreditasi, Internasional, dan Buku Ajar
-----------------------------------	--	--	----------------	--------------------------	--------------------------	------------------------------------	-----------	---	--

Pengembangan syariah dalam pengelolaan lembaga keuangan	<ol style="list-style-type: none"> 1 Pengetahuan Standar Syariah 2 Aplikasi Standar Syariah 3 Pengendalian Lembaga Syariah 		Standar Syariah Lembaga Keuangan di Jepara	Standar Syariah Lembaga Keuangan se Karisidenan Pati	Aplikasi Standar Syariah Lembaga Keuangan di Jepara	Aplikasi Standar Syariah Lembaga Keuangan se Karisidenan Pati	Analisis Pengembangan syariah dalam pengelolaan JII	Diketuinya Standar Syariah, Aplikasi, dan Pengendalian pada BMT, Asuransi, dan Perusahaan Go Publik JII.	Jurnal dan Prosiding Nasional Terakreditasi, Internasional, dan Buku Ajar
Pengembangan dan Penerapan <i>Syariah Compliance</i> Secara Menyeluruh Pada Perbankan Syariah	<ol style="list-style-type: none"> 1 <i>Syariah Compliance</i> Pada Produk Pembiayaan 2 <i>Syariah Compliance</i> Pada Produk Simpanan 3 Evaluasi dan <i>Assesment Syariah Compliance</i> 		Syariah Compliance Pada BMT se Jepara	Syariah Compliance Pada BMT se ex karesidenan Pati	Syariah Compliance Pada Bank Syariah se Jepara	Syariah Compliance Pada Bank Syariah kantor Capem se-ex karesidenan Pati	Syariah Compliance Pada Bank Syariah kantor Cabang se Jawa Tengah	Diketuinya Pengembangan dan Penerapan <i>Syariah Compliance</i> Secara Menyeluruh Pada Perbankan Syariah	Jurnal dan Prosiding Nasional Terakreditasi, Internasional, dan Buku Ajar
Analisis Manajemen Risiko Perbankan Syariah	<ol style="list-style-type: none"> 1 Analisis Manajemen Risiko Perbankan Syariah 2 Pengukuran Risiko 		Manajemen Risiko BMT se Jepara	Manajemen Risiko BMT se ex karesidenan Pati	Manajemen Risiko Bank Syariah se Jepara	Manajemen Risiko Bank Syariah kantor Capem se-ex karesidenan Pati	Manajemen Risiko Bank Syariah kantor Cabang se Jawa Tengah	Diketuinya Manajemen Risiko Perbankan Syariah	Jurnal dan Prosiding Nasional Terakreditasi, Internasional, dan Buku Ajar

	Perbankan Syariah 3 Pengelolaan manajemen Risiko								
Studi Zakat Untuk Peningkatan Kesejahteraan	1 Zakat pengurang pajak 2 Zakat menumbuhkan ekonomi 3 Zakat mensejahterakan		Zakat Mal se Jepara	Zakat Mal se ex karesidenan Pati	Zakat Usaha se Jepara	Zakat Usaha se ex karesidenan Pati	Zakat mal dan Usaha se Jawa Tengah	Diketuainya Zakat Untuk Peningkatan Kesejahteraan	Jurnal dan Prosiding Nasional Terakreditasi, Internasional, dan Buku Ajar
Studi Penerapan Ekonomi Syariah Pada Sektor Usaha Non Bank	1 Penerapan Ekonomi Syariah Sektor Jasa 2 Penerapan Ekonomi Syariah Sektor Perdagangan 3 Penerapan Ekonomi Syariah Sektor Manufaktur		Penerapan Ekonomi Syariah Sektor Jasa di Jepara	Penerapan Ekonomi Syariah Sektor Perdagangan di Jepara	Penerapan Ekonomi Syariah Sektor Manufaktur di Jepara	Penerapan Ekonomi Syariah Non Bank Syariah se-ex karesidenan Pati	Penerapan Ekonomi Syariah Non Bank Syariah se Jawa Tengah	Diketuainya Penerapan Ekonomi Syariah Pada Sektor Usaha Non Bank	Jurnal dan Prosiding Nasional Terakreditasi, Internasional, dan Buku Ajar

5. Fakultas Sains dan Teknologi

a. Bidang Penelitian : Sains dan Teknologi berkelanjutan

Kompetensi	Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik	Subtopik Penelitian
Teknik Industri	Masyarakat Ekonomi Asean	Pengelolaan manajemen operasi dan teknologi produksi belum optimal	Pengelolaan industri secara modern	Pengembangan manajemen dan teknologi pada industri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen pada industri manufaktur dan jasa 2. Penciptaan produk baru yang marketable 3. Pengembangan organisasi perusahaan 4. Peningkatan keamanan, keselamatan dan kesehatan kerja
Desain Produk dan Desain Komunikasi Visual	Ekonomi Kreatif	Kurangnya kajian dan pengembangan desain khas Indonesia	Kajian dan eksplorasi desain dari berbagai media yang bersumber tradisional, modern dan postmodern	Pengembangan desain berbasis seni, budaya, dan teknologi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan desain tradisional 2. Pengembangan desain kontemporer 3. Aplikasi desain dalam berbagai media 4. Pengembangan industri kreatif berbasis desain dan budaya 5. Kajian karya desain tradisional, modern dan postmodern
Teknik Sipil	Infrastruktur ramah lingkungan	1. Penggunaan material yang bersumber dari alam	1. Menemukan sumber material baru untuk mendukung struktur	Pengembangan teknologi pada infrastruktur	<ol style="list-style-type: none"> 1. Melakukan eksperimen trial dan error untuk mendapatkan suatu material baru untuk

		2. Sistem transportasi yang belum terintegrasi dengan baik	bangunan 2. Sistem transportasi yang terintegrasi dan efisien		mendukung material yang ramah lingkungan 2. Mengembangkan teknologi nano pada infrastruktur bangunan. 3. Transportasi yang aman, nyaman dan efisien.
Teknik Elektro	Efisiensi energi berbahan fosil dan pengembangan energi terbarukan	Krisis Energi yang mengancam kelangsungan pertumbuhan ekonomi	Penghematan Energi, konservasi energi, pencarian energi baru dan terbarukan	Pengelolaan Energi yang efisien	1. Penghematan energi 2. Sumber energi alternatif baru dan terbarukan 3. Konservasi energi
Budidaya Perairan	Pengendalian Limbah akuakultur	Pengembangan teknologi akuakultur dengan pengolahan limbah, perbaikan kualitas induk/benih	1. Aplikasi GIS dalam pengelolaan kawasan budidaya 2. Pengembangan desain konstruksi biofilter 3. Teknologi pakan ikan dan efisiensi pemberian pakan 4. Perbaikan kualitas induk/benih	Pengembangan akuakultur berwawasan lingkungan	1. Akuakultur semi intensif 2. Akuakultur multi spesies 3. Konservasi sumber daya ikan 4. Peningkatan kualitas induk/benih 5. Pengembangan teknik produksi pakan
Teknik Informatika dan Sistem Informasi	Sistem mobile dan Enterprise Resources Planning (ERP)	Penggunaan teknologi informasi masih belum maksimal	Perbaikan aplikasi teknologi informasi	Pengembangan teknologi informasi untuk peningkatan kualitas hidup masyarakat	1. Analisis teknologi informasi 2. Pengembangan sistem informasi berbasis mobile 3. Pengembangan aplikasi sistem cerdas 4. Internet of things dan context aware

b. Roadmap Penelitian Bidang Sains dan Teknologi berkelanjutan

Topik	Subtopik Penelitian	Capaian Sebelumnya	2016	2017	2018	2019	2020	Indikator Capaian 2020	Luaran
Pengembangan teknologi pada industri	1. Manajemen pada industri manufaktur dan jasa		Pemanfaatan sumber daya yang efisien	Proses produksi sesuai dengan jumlah permintaan untuk mengurangi shortage maupun produksi berlebih	Perencanaan sumber daya yang dibutuhkan dalam jumlah dan waktu yang tepat dengan biaya yang paling minimum	Perencanaan produksi terencana dengan baik sesuai dengan standar kualitas	Perencanaan produksi tepat waktu	Sistem Produksi Tepat Waktu	Jurnal Nasional Terakreditasi
	2. Penciptaan produk baru yang marketable		Analisis produk yang sudah ada di pasar	Analisa pasar produk	Perancangan produk sesuai dengan kebutuhan pasar	Perancangan teknik produk yang ergonomis dan fungsional	Pembuatan prototype produk yang marketable	Prototype produk marketable	Jurnal Nasional
	3. Pengembangan organisasi perusahaan		Analisis organisasi UKM di Jepara	Perancangan organisasi UKM di Jepara	Model organisasi untuk UKM di Jepara	Analisis Efektifitas Model organisasi UKM di Jepara	Pengembangan Organisasi UKM di Jepara	Model Organisasi yang efektif	Jurnal nasional terakreditasi
	4. Peningkatan keamanan, keselamatan dan kesehatan kerja		Analisis K3 UKM Jepara	Perancangan sistem K3 untuk UKM di Jepara	Model Pengembangan Sistem K3 UKM di Jepara	Efektifitas Sistem K3 untuk UKM di Jepara	Pengembangan Model K3 UKM di jepara	Model Sistem K3	Jurnal Nasional

Pengembangan desain berbasis seni, budaya, dan teknologi	1. Pengembangan desain tradisional		Kajian kriya khas Jepara	Kajian kriya berbasis budaya di Jepara	Penciptaan souvenir sebagai penunjang wisata Jepara	Pengembangan desain cinderamata	Pengembangan desain cinderamata berbahan limbah	Desain kreatif dan inovatif	Jurnal Nasional
	2. Pengembangan desain kontemporer		Bahasa rupa kriya kontemporer Jepara	Budaya rupa ragam hias pada tempat ibadah jepara	Penciptaan media promo objek wisata Karimun Jawa	Penerapan ergodesain visual pada media promo di Jepara	Pengembangan media promo berbasis ergodesain visual pada objek wisata bukit Karimunjawa	Desain media promo kreatif inovatif	Jurnal Nasional
	3. Aplikasi desain dalam berbagai media		Kajian bentuk rupa desain 2 dimensi dan 3 dimensi	Kajian estetis desain 2 D dan 3 D	Kajian budaya desain 2 D dan 3 D	Penciptaan karya desain 2 D dan 3 D	Pengembangan desain 2 D dan 3 D	Prototype desain	Jurnal Nasional
	4. Pengembangan industri kreatif berbasis desain dan budaya		Kajian bentuk Produk industri kreatif	Kajian estetis produk industri kreatif	Kajian budaya industri kretaif	Penciptaan karya produk industri kreatif	Pengembangan produk industri kreatif	Prototype produk	Jurnal nasional
	5. Kajian karya desain tradisional, modern dan postmodern		Kajian bentuk desain tradisional, modern dan postmodern	Kajian estetis desain tradisional, modern dan postmodern	Kajian budaya desain tradisional, modern dan postmodern	Penciptaan karya desain tradisional, modern dan postmodern	Pengembangan desain tradisional, modern dan postmodern	Prototype desain	Jurnal Nasional

Pengembangan teknologi pada infrastruktur	1. Melakukan eksperimen trial dan error untuk mendapatkan suatu material baru untuk mendukung material yang ramah lingkungan		Pemanfaatan pasir lokal Jepara dengan abu sekam padi sebagai struktur beton bermutu tinggi	Optimalisasi kekuatan beton menggunakan pasir sungai di Jepara	Pengaruh Abu Gosok (Abu Sekam Padi) Pada Mortar Plasteran Menggunakan Pasir Bandungharjo Jepara	Pengembangan penelitian beton dengan pemanfaatan material lokal sekitar Jepara.	Pemanfaatan kombinasi limbah plastik dengan agregat kasar pada konstruksi beton	Pemanfaatan material – material baru bagi dunia konstruksi	Publikasi nasional/ dan Internasional yang terakreditasi
	2. Mengembangkan teknologi nano pada infrastruktur bangunan.		Studi komparasi bahan bakar menggunakan limbah serbuk gergaji, sekam padi, dan sampah kertas sebagai energi alternatif rumah tangga	Optimalisasi bahan bakar menggunakan biomassa sebagai energi alternatif	Pemanfaatan Limbah Popok Bayi Sebagai Pupuk Tanaman Seledri.	Analisa Karakteristik Pasir Sungai Di Kabupaten Jepara	Pengembangan Energi alternatif pada biomassa	Pemanfaatan teknologi nano pada dunia konstruksi	Publikasi nasional,/ Internasional yang terakreditasi
	3. Transportasi yang aman, nyaman dan efisien.	Kebutuhan Kapasitas Parkir Di Kampus UNISNU Jepara	Analisa kerusakan pada ruas jalan di Kabupaten Jepara	Tingkat kenyamanan pengguna travel Jepara Semarang	Analisa kerusakan Pada Ruas Jalan PLN-Ngabul Akibat Pengalihan Rute	Evaluasi transportasi desa yang efisien & terintegrasi	Pengembangan pola transportasi sesuai dengan kearifan lokal.	Teraplikasinya pola transportasi yang nyaman, aman,	Publikasi nasional/ Internasional yang terakreditasi

					Dari Bundaran Ngabul Jepara.			mudah, & efisien.	
Pengelolaan Energi yang efisien	1. Penghematan energi	Analisa kebutuhan energi listrik industri	Analisa penyebab efisiensi pemakaian energi listrik industri	Perbaiki faktor daya beban menggunakan kapasitor shunt	Analisa power quality pada kelistrikan industri	Desain filter hybrid untuk perbaikan power quality di industri	Kalaborasi T Elektro & T Industri, untuk peningkatan kapasitas produksi dengan mempertimbangkan power quality & efisiensi energi	Simulasi ECODIAL & ETAP untuk desain kelistrikan industri sudah memperhitungkan power quality	Jurnal dan Paten. (Penerapan AI untuk efektivitas pemakaian energi berbasis kapasitas produksi)
	2. Sumber energi alternatif baru dan terbarukan	kajian Potensi energi listrik terbarukan	Analisa Techo Ecomomic pemanfaatan EBT	Kapasitas Optimal PV untuk PJU	Kapasitas Optimal PV & Wind Turbine untuk BTS & PJU	MPPT PV, WT, Baterai & Genset berbasis NN untuk BTS	Aplikasi PV & WT untuk PJU di area kampus	Simulasi HOMER untuk mendapatkan nilai ekonomis produksi	Publikasi Jurnal nasional & International Conference
	3. Konservasi energi	Pemenuhan kebutuhan listrik hanya mengandalkan dari pembangkit listrik konvensional berbahan	Kajian Kapasitas pembangkitan maksimum PLTA pada musim kemarau dengan	Kajian Kapasitas pembangkitan maksimum PLTB dengan memperhatikan kurva kapabilitas generator	Kajian Kapasitas pembangkitan PLTSa dengan memperhatikan kurva kapabilitas generator	Operasional pembangkit EBT mempertimbangkan power system security	Operasional interkoneksi pembangkit EBT dengan Pembangkit konvensional menggunakan EDC	Simulasi LEAP untuk prediksi kebutuhan energi dan potensi energi yang tersedia	Publikasi Jurnal nasional & International Conference

		bakar fosil	memperhatikan kurva kapabilitas generator						
Pengembangan akuakultur berwawasan lingkungan	1. Akuakultur semi intensif		Kajian pengolahan tanah dasar dan efisiensi pakan	Monitoring dan analisa lingkungan budidaya	Kajian praktik budidaya aspek jenis dan penebaran	Kajian lingkungan aspek limbah pakan	Aplikasi berbagai teknik budidaya	Teknik budidaya	Jurnal Nasional Terakreditasi
	2. Akuakultur multi spesies		Kajian teknik budidaya tradisional	Monitoring dan analisa lingkungan budidaya : biologi, kimia fisika	Kajian Praktik budidaya di daerah	Kajian aplikasi pakan buatan lokal	Aplikasi metode budidaya multi spesies	Metode budidaya multi spesies	Jurnal Nasional Terakreditasi
	3. Konservasi sumber daya ikan		Kajian lingkungan sumber benih dan induk	Analisa lingkungan sumber induk spesies unggul	Monitoring lingkungan coral reef dan plasma nutfah	Analisa lingkungan di lokasi lain	Domestikasi calon induk unggul dari sumber lain	Induk/benih unggul	Jurnal Nasional Terakreditasi
	4. Peningkatan kualitas induk.benih		Kajian pada sentra pembenihan	Analisa lingkungan sentra induk dan benih	Praktik budidaya produksi induk/benih	Aplikasi genetik pada induk dan benih	Kombinasi genetik dan nutrisi pada induk/benih	Nutrisi induk/benih	Jurnal Nasional Terakreditasi
	5. Pengembangan teknik produksi		Kajian nutrisi pakan	Analisa lingkungan aplikasi pakan	Praktik aplikasi berbagai level nutrisi pakan	Aplikasi bio engineering dalam budidaya	Kombinasi aplikasi teknologi	Aplikasi teknologi pakan	Jurnal Nasional Terakreditasi

	pakan						pakan dan benih unggul		
Pengembangan teknologi informasi untuk peningkatan kualitas hidup masyarakat	1. Analisis teknologi informasi	Sistem informasi yang belum terintegrasi	Perancangan sistem terintegrasi dengan pascal	Pengembangan perancangan sistem berbasis data	Perancangan program berbasis objek	Perancangan berbasis integrated	Perancangan program berbasis ERP	Aplikasi Sistem informasi	Jurnal Nasional
	2. Pengembangan sistem informasi berbasis mobile		Analisis konsep smart city	Perancangan sistem smart mobility	Perancangan smart living	Perancangan sistem smart society	Perancangan Sistem Smart Economy	Aplikasi berbasis mobile	Jurnal Nasional
	3. Pengembangan aplikasi sistem cerdas		Neural network	Support vector machine	Fuzzy logic Type II	Genetic Algorithm	Swarm Intelligence	Prototype Sistem Cerdas	Jurnal Nasional Terakreditasi
	4. Internet of things and context aware		Environmental monitoring	Infratraktur manajemn	Medical and health care system	Home automation	Aquaculture Automation	Simulation and prototyping	Jurnal Nasional Terakreditasi

6. Pascasarjana

a. Bidang Penelitian : Manajemen Pendidikan Islam

Kompetensi	Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik	Subtopik Penelitian
Manajemen Pendidikan Islam	Manajemen mutu pendidikan Islam	Mengorganisir ayat ayat al-quran dan hadits terkait dengan manajemen mutu pendidikan Islam	Penyisipan ayat-ayat al-qur'an, hadis dan nilai-nilai Islam terkait dengan manajemen mutu pendidikan Islam.	Prinsip-prinsip manajemen mutu pendidikan Islam	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen mutu Perspektif Al-Qur'an dan Hadits. 2. Manajemen kepemimpinan pendidikan Islam Prespektif Al-Qur'an dan Hadis. 3. Peningkatkan Mutu Pendidikan Relevansinya terhadap Tuntutan Kebutuhan Dunia Kerja 4. Manajemen pengembangan guru (dimensi profesi, kode etik, kesejahteraan, hak dan perlindungan).
Manajemen kurikulum dan metode pembelajaran	Manajemen kurikulum dan metode pembelajaran (dimensi penguasaan estetika, etika, kepribadian dan kompetensi tertentu)	Pengelolaan manajemen kurikulum dan metode pembelajarannya belum optimal	Perbaikan manajemen kurikulum dan metode pembelajarannya melalui penguasaan materi, penguasaan etika dan estetika, kepribadian dan kompetensi tertentu	Manajemen kurikulum Pendidikan Islam	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen kurikulum dan metode pembelajaran 2. Manajemen Kurikulum pendidikan Islam berbasis etika dan estetika 3. Manajemen Kurikulum berbasis IT
Manajemen Guru Mata Pelajaran	Revitalisasi MGMP	Pengelolaan manajemen MGMP	1. Perbaikan manajemen Musyawarah Guru Mata Pelajaran (MGMP)	Peningkatan mutu guru mata pelajaran.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Model Pembelajaran efektif dan Inovatif

		belum optimal	melalui pertemuan rutin. 2. Peningkatan mutu lulusan		2. Konsep Madrasah Unggul 3. Keselarasan penyelenggaraan pendidikan Islam dengan aspirasi masyarakat.
Manajemen Pendidik dan Tenaga Kependidikan	Profesionalisme Pendidik dan Tenaga Kependidikan	Profesionalitas pendidik dan tenaga kependidikan yang belum seimbang	1. Peningkatan mutu guru 2. Peningkatan mutu sekolah/madrasah	Pengembangan manajemen dan teknologi pada sekolah / madrasah	1. Manajemen pada sekolah/madrasah 2. Manajemen pendidik dan tenaga kependidikan 3. Pengembangan organisasi sekolah/madrasah
Manajemen Pembelajaran	Peningkatan Kinerja Guru	1. Kinerja guru yang belum optimal 2. Belum optimalnya pemanfaatan sarana dan prasarana	1. Peningkatan pembelajaran dengan cara mengadakan supervisi pendidikan 2. Perlunya supervisi klinis terhadap guru-guru madrasah/sekolah	Optimalisasi Pembelajaran Dengan Pendekatan Supervisi Klinis	1. Upaya peningkatan mutu pembelajaran dengan supervisi pendidikan 2. Mengembangkan teknologi Pendidikan Islam 3. Pendekatan Supervisi klinis sebagai model pengembangan pembelajaran

b. Roadmap Penelitian Bidang Manajemen Pendidikan Islam

Topik	Subtopik Penelitian	Capaian Sebelumnya	2016	2017	2018	2019	2020	Indikator Capaian 2020	Luaran
Manajemen kurikulum Pendidikan Islam	<p>1. Manajemen mutu Pendidikan Islam Perspektif Al-Qur'an dan Hadits.</p> <p>2. Manajemen kepemimpinan pendidikan Islam Prespektif Al-Qur'an dan Hadis.</p> <p>3. Peningkatkan Mutu Pendidikan Relevansinya terhadap Tuntutan Kebutuhan Dunia Kerja</p> <p>4. Manajemen pengembangan guru (dimensi profesi, kode etik, kesejahteraan, hak dan perlindungan).</p>	Analisa kebutuhan madsah yang bermutu	Analisa penyebab madrasah bermutu	Perbaiki SDM guru dan karyawan serta tenaga lainnya	Analisa pengembangan kode etik guru madrasah	Pengembangan mutu guru dari dimensi profesi, kesejahteraan, hak dan perlindungan	Mutu pendidikan Relevansinya terhadap Tuntutan Kebutuhan Dunia Kerja	Desain Manajemen Pendidikan Islam dimensi mutu, Manajemen kepemimpinan, dan manajemen pengembangan guru.	Jurnal (Peningkatkan Mutu Pendidikan Relevansinya terhadap Tuntutan Kebutuhan Dunia Kerja)

Manajemen kurikulum Pendidikan Islam	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen kurikulum dan metode pembelajaran 2. Manajemen Kurikulum pendidikan Islam berbasis etika dan estetika 3. Manajemen Kurikulum berbasis IT 	Manajemen kurikulum dan metode pembelajarannya yang belum terintegrasi	Perancangan Manajemen kurikulum dan metode pembelajarannya yang terintegratif.	Pengembangan Manajemen kurikulum dan metode pembelajarannya berbasis etika, estetika dan IT.	Perancangan program berbasis mutu	Perancangan berbasis integrated	Perancangan program berbasis manajemen	Aplikasi Manajemen kurikulum dan metode pembelajarannya.	Jurnal baik lokal maupun Nasional
Progresifitas guru menghadapi era globalisasi dan peningkatan mutu.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Model Pembelajaran efektif dan Inovatif 2. Konsep Madrasah Unggul 3. Keselarasan penyelenggaraan pendidikan Islam dengan aspirasi masyarakat. 	Analisa guru profesional menghadapi era global	Kajian manajemen pembelajaran efektif dan inovatif	Monitoring dan analisa madrasah unggul	Penyelenggaraan pendidikan Islam berbasis masyarakat	Manajemen pembelajaran inovatif	Metode pembelajaran yang efektif	Model evaluasi Pembelajaran yang efektif	Jurnal Nasional Terakreditasi
Pengembangan manajemen dan teknologi pada sekolah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen pada sekolah/madrasah 2. Manajemen pendidik dan tenaga kependidikan 3. Pengembangan 	Manajemen sekolah/madrasah, pendidik, tenaga kependidikan dan	Pemanfaatan sekolah/madrasah, pendidik, tenaga kependidikan	Proses pembelajaran sesuai dengan standart kurikulum	Perencanaan SDM pendidik, dan tenaga kependidikan yang	Perencanaan mutu lulusan terencana dengan baik sesuai dengan standar	Perencanaan lulusan tepat waktu	Kurikulum Pendidikan Islam yang integratif	Jurnal Nasional Terakreditasi

madrasah	organisasi sekolah/madrasah	organisasinya yang belum optimal	, dan organisasinya secara efisien	yang berlaku	bermutu	kurikulum yang berlaku			
Optimalisasi Pembelajaran Dengan Pendekatan Supervisi Klinis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Upaya peningkatan mutu pembelajaran dengan supervisi pendidikan 2. Mengembangkan teknologi Pendidikan Islam 3. Pendekatan Supervisi klinis sebagai model pengembangan pembelajaran 	Peningkatan mutu pembelajaran dengan supervisi pendidikan belum optimal	Pemanfaatan supervisi pendidikan sebagai peningkatan profesionalitas guru bermutu tinggi	Optimalisasi model pembelajaran	Pengaruh supervisi pendidikan terhadap peningkatan kinerja guru	Pengembangan penelitian manajemen pembelajaran dengan pendekatan supervise klinis	Optimalisasi pemanfaatan sarana dan prasarana pendidikan	Media pembelajaran terpadu	Publikasi nasional/ dan Internasional yang terakreditasi

4.2. Indikator Kinerja Utama Penelitian

Tabel 4.3.
Indikator Kinerja Tahun 2013

No	Indikator Kinerja	Target Capaian							
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	Jumlah publikasi ilmiah jurnal internasional yang dihasilkan setiap tahun	0	0	0	1	1	2	2	3
2	Jumlah publikasi ilmiah jurnal nasional terakreditasi yang dihasilkan setiap tahun	0	0	1	1	2	2	3	3
3	Jumlah publikasi ilmiah jurnal nasional tidak terakreditasi yang dihasilkan setiap tahun	10	46	36	40	45	50	55	60
4	Jumlah publikasi ilmiah dalam prosiding seminar yang dihasilkan setiap tahun	2	13	23	25	30	35	40	45
5	Jumlah buku yang dihasilkan setiap tahun	1	0	5	6	7	8	9	10
6	Jumlah patent terdaftar yang dihasilkan	0	0	0	1	2	2	3	3
7	Jumlah produk teknologi, kebijakan, dan desain yang dihasilkan	0	0	0	3	4	5	6	7

BAB V

PELAKSANAAN RIP UNIT KERJA

1.1. Pelaksanaan Rencana Induk Penelitian

Dalam melaksanakan Rencana Induk Penelitian yang telah disepakati bersama, maka Universitas Islam Nahdaltul Ulama Jepara berupaya untuk melakukan langkah-langkah yang bersifat sistematis. Penguatan terhadap LPPM akan dilakukan sehingga program-program yang mendukung kegiatan penelitian seperti misalnya pelaksanaan pelatihan dan penyediaan insentif publikasi yang dikoordinasikan oleh LPPM. Program-program terkait bidang penelitian ini diharapkan dapat meningkatkan kemampuan dan motivasi dari dosen di lingkungan universitas.

Salah satu langkah yang ditempuh untuk menstimulasi penelitian adalah dengan menyelenggarakan program penelitian dengan pendanaan berasal dari internal universitas. Program ini dilaksanakan pada awalnya untuk memfasilitasi dosen-dosen yang belum dapat memperoleh hibah dari institusi esksternal. Sehingga, walaupun tidak mendapatkan hibah dari luar, produktivitas dosen dalam melaksanakan penelitian tetap terjaga. Pendanaan internal merupakan bukti keseriusan dari institusi untuk mendorong pelaksanaan penelitian.

Pelaksanaan penelitian utamanya diarahkan dengan mencari pendanaan dari institusi eksternal. Berbagai skim penelitian yang disediakan oleh institusi eksternal seperti misalnya Ditlitabmas DIKTI, Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Jawa Tengah, Diktis, Kopertais dan institusi-institusi lain merupakan peluang yang harus dimanfaatkan oleh dosen sebagai sarana untuk pelaksanaan penelitiannya. Selama ini, penelitian dengan pendanaan dari institusi eksternal merupakan porsi terbesar dari penelitian yang dilaksanakan oleh segenap dosen Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

1.2. Estimasi dan Sumber Anggaran Penelitian

Untuk mencapai target pelaksanaan penelitian yang telah direncanakan, maka diperlukan pendanaan yang memadai untuk membiayai penelitian-penelitian tersebut. Pembiayaan penelitian di Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara secara garis besar memiliki tiga sumber pendanaan, yaitu internal universitas, pembiayaan dari Ditlitabmas Dikti dan dinas Pendidikan dan Kebudayaan Jawa Tengah serta dari pihak lain-lain. Pada tahun 2014 total pendanaan penelitian mencapai Rp 392.500.000,00 sedangkan pada tahun 2015 pendanaan penelitian menurun menjadi Rp 176.700.000,00 hal tersebut dikarenakan adanya permasalahan dalam pengusulan penelitian ke sistem ditlitabmas Dikti sehingga karena permasalahan tersebut telah teratasi, pada tahun 2016 pendanaan penelitian diproyeksikan akan meningkat cukup signifikan. Pendanaan penelitian diharapkan meningkat sebesar 20 % dari tahun ke tahun. Rencana pendanaan penelitian dari periode 2016 sampai dengan 2020 dapat dilihat pada tabel dibawah ini :

Tabel 5.1.
Rencana Pendanaan Penelitian UNISNU Jepara (dalam juta rupiah)

Tahun	Sumber Dana	Penelitian Unggulan	Penelitian Non Unggulan	Jumlah Dana
2016	Internal UNISNU	Rp 80,000,000.00	Rp 20,000,000.00	Rp 375,000,000.00
	Ditlitabmas Dikti dan Dinas P & K Jateng	Rp 200,000,000.00	Rp 50,000,000.00	
	Lain-lain	Rp 20,000,000.00	Rp 5,000,000.00	
2017	Internal UNISNU	Rp 96,000,000.00	Rp 24,000,000.00	Rp 450,000,000.00
	Ditlitabmas Dikti dan Dinas P & K Jateng	Rp 240,000,000.00	Rp 60,000,000.00	
	Lain-lain	Rp 24,000,000.00	Rp 6,000,000.00	
2018	Internal UNISNU	Rp 115,200,000.00	Rp 28,800,000.00	Rp 540,000,000.00
	Ditlitabmas Dikti dan Dinas P & K Jateng	Rp 288,000,000.00	Rp 72,000,000.00	
	Lain-lain	Rp 28,800,000.00	Rp 7,200,000.00	
2019	Internal UNISNU	Rp 138,240,000.00	Rp 34,560,000.00	Rp 648,000,000.00
	Ditlitabmas Dikti dan Dinas P & K Jateng	Rp 345,600,000.00	Rp 86,400,000.00	
	Lain-lain	Rp 34,560,000.00	Rp 8,640,000.00	
20120	Internal UNISNU	Rp 165,888,000.00	Rp 41,472,000.00	Rp 777,600,000.00
	Ditlitabmas Dikti dan Dinas P & K Jateng	Rp 414,720,000.00	Rp 103,680,000.00	
	Lain-lain	Rp 41,472,000.00	Rp 10,368,000.00	